**Bedrijfseconomie varkenshouderij**

****

****

BGO varkenshouderij niveau 3 crebo 97702

Bewerking: Theo Poels augustus 2014

**Inhoudsopgave**

1 Inleiding 4

2 Kosten en kostprijzen in de varkenshouderij 5

2.1 Toegerekende of variabele kosten 5

2.2 Niet-toegerekende of vaste kosten 11

2.2.1 Kosten van de productie van fokmateriaal 13

2.3 De kritieke opbrengstprijs 14

2.4 Landelijke biggenprijzenschema 15

2.4.1 KOSTPRIJS VAN EEN BIG VAN 25 KG 16

2.4.2 KOSTPRIJS PER AFGELEVERDE KG. VARKENSVLEES 17

2.5 Vragen hoofdstuk 2 19

2.6 Opdrachten hoofdstuk 2 19

3 Inkomensbegrippen 21

3.1 Inleiding 21

3.2 Opbrengsten 21

3.3 Inkomensbegrippen en hun betekenis 23

3.3.1 Voederwinst 23

3.3.2 Saldo 23

3.3.3 Netto bedrijfsresultaat/arbeidsopbrengst 25

3.3.4 Besparingen 27

3.3.5 Saldo liquide middelen 27

3.3.6 Leencapaciteit 28

3.3.7 De fiscale bedrijfswinst 29

3.3.8 Berekeningsschema 30

3.4 Vragen hoofdstuk 3 31

4 Bedrijfsplan 33

4.1 Inleiding en achtergronden van het bedrijfsplan 33

4.2 Onderdelen van een bedrijfsplan 35

4.3 Vragen hoofdstuk 4 58

5 Contracten in de varkenshouderij 59

5.1 Risicobeheer 59

5.2 Contracten 60

5.3 Wat is een contract ? 60

5.4 Functies van contracten 61

5.5 Nadelen van contracten 62

5.6 Contractsoorten vleesvarkenshouderij 63

5.7 Kosten 65

5.8 Het beoordelen van contracten 65

5.8.1 Juridische beoordeling 65

5.8.2 Economische beoordeling 66

5.9 Vragen hoofdstuk 5 67

# Inleiding

De doelstelling van het onderdeel Bedrijfseconomie van de Varkenshouderij is, dat de deelnemers na afloop beter in staat zijn om de economische aspecten begrippen van de varkenshouderij te begrijpen op hun bedrijf of werk.

Hierbij wordt de nadruk gelegd op specifieke varkenshouderij-aspecten.

Door de keuze van de verschillende voorbeelden van varkenshouderij komen ook een aantal aspecten ten aanzien van bijvoorbeeld wettelijke regelingen, subsidies, diverse systemen aan de orde.

# Kosten en kostprijzen in de varkenshouderij

Voor verdere informatie zie Kwin <http://provisioning.ontwikkelcentrum.nl/objects/OC-31073.pdf>

Kosten zijn per definitie de in geld uitgedrukte offers, die voor de productie in een bepaal­de periode noodzakelijk zijn. De kostprijs wordt berekend per eenheid product. Hierbij worden alle kostenfactoren in rekening gebracht. Ook de vergoedingen voor rente van het eigen vermogen, beloning uit eigen arbeid, en beloning van bedrijfsleiding wor­den in de kostprijs als kosten berekend.

Om een behoorlijke vergoeding voor de productiefactoren grond, arbeid en kapitaal te verkrijgen, moet de opbrengstprijs op langere termijn minimaal gelijk zijn aan de kostprijs. Niet alle kosten zijn uitgaven, zoals bijvoor­beeld afschrijvingen. Anderzijds zijn niet alle uitgaven op hetzelfde moment ook kosten, bijvoorbeeld aflossingen of investeringen.

**Indeling van kosten**

Er zijn meerdere manieren om kosten in categorieën in te delen. Zo kunnen kosten inge­deeld worden in variabele en vaste kosten, of in toegerekende en niet-toegerekende kosten, of in directe en indirecte kosten.

## Toegerekende of variabele kosten

Toegerekende of variabele kosten zijn die kosten, die op korte termijn variëren met de bedrijfsomvang. Als er geen of minder dieren worden gehouden zijn de variabele kosten afwezig of lager.

We onderscheiden de volgende toegerekende kosten:

1. Dierkosten

2. Voerkosten

3. Kosten van uitval

4. Rentekosten dieren

5. Kosten gezondheidszorg

6. Overige toegerekende kosten

- Elektriciteitskosten

- Brandstofkosten

- Kosten water

- Vervoer

- Aflevering

- Overige

**Dierkosten**

Dit zijn de aankoopkosten van dieren, bijvoorbeeld kosten van biggen, opfokzeugen of beren.

**Voerkosten**

Voerkosten zeugen

De voerkosten per gemiddeld aanwezige zeug zijn voor een groot gedeelte bepalend voor de rentabiliteit in deze sector. De hoeveelheid voer en de prijs per kilogram voer bepalen de voerkosten.

De vermeerderaar heeft voer nodig voor: de opfokzeugen, de zeugen en de biggen.

Een opfokzeug heeft 950 kg voer per jaar nodig.

Het aantal dagen tussen selectie en inzet op het bedrijf is 235 - 210 = 25 dagen. Per opfokzeug is dan 950 x 25/365 = 65 kilogram voer verbruikt.

Per 100 gemiddeld aanwezige zeugen worden 45 opfokzeugjes aangekocht. De opfokzeugjes gebruiken dus 45/100 x 65 = 29 kilogram voer per gemiddeld aanwezige zeug.

Het voerverbruik van de zeug zelf is 1166 kg per jaar. De totale voerkosten zijn nu

(1166 + 29) x € 0,33 = € 394.35.

Voerkosten biggen

Biggenvoer is een heel stuk duurder dan zeugenvoer. Het bevat meer eiwit, onder andere in de vorm van melkeiwit. Het verbruik is 28 kg per big tot ze op een gewicht van 25 kg naar de mesterijafdeling, eventueel op een ander bedrijf, gaan.

Voor de prijs van biggenvoer reken je € 47.00 per 100 kg.

Voerkosten vleesvarkens

De voerkosten zijn een belangrijk onderdeel van de totale productiekosten in de varkenshouderij. De voerkosten worden berekend uit de voederconversie en uit de voerprijs.

De volgende punten hebben o.a. invloed op de voerprijs:

- Notering per 100 kg.

- Betalingstermijn/betalingskorting

- Silokorting

- Kwantumkorting

- Bijkomende service

Definities:

aantal dierdagen per jaar

- Gemiddelde bezetting = \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

aantal plaatsen \* 365

- Omzetsnelheid = aantal afgeleverde varkens per **gemiddeld bezette** plaats per jaar.

of: aantal afgeleverd per gemiddeld aanwezig varken per jaar

of: aantal afgeleverd per varkensjaar.

* Omrekening geslacht gewicht (g.g.) naar levend gewicht (l.g.): **factor** 1,3 bij 83 kg. geslacht gewicht. Per kg. meer of minder cor­rigeren met 0,0025.

Tabel 2.1 relatie geslacht gewicht, omrekeningsfactor

|  |  |
| --- | --- |
| 75  76  77  78  79  80  81  82  83  84  85  86  87  88  89  90  91  92 | 1,32  1,3175  1,315  1,3125  1,31  1,3075  1,305  1,3025  1,3  1,2975  1,295  1,2925  1,29  1,2875  1,285  1,2825  1,2800  1,2775 |

Bijvoorbeeld: groei per dag : 795 gram

aankoop gewicht : 25 kg

geslacht gewicht : 92 kg

gemiddelde bezetting : 88%

aantal plaatsen : 10.000

uitval : 2,4%

Gevraagd: - aantal aangekochte biggen per jaar;

- afgeleverde kg. varkensvlees.

365 \* 0,795

Antwoord: omzetsnelheid = \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ = 3,14

92.5

( 92 x 1,2775) - 25 = 92.5 kg groei)

Afgeleverd per jaar: 3,14 x 0,88 x 10.000 = 27.605 stuks

Uitval 2,4% van het aantal **aangekochte** biggen:

(27.605 / 97,6) x 2,4 = 679 stuks

Aankoop: 27.605 + 679 =28.287 stuks

Afgeleverde kg varkensvlees: 27605 \* 92 kg = 2.539.660 kg geslacht gewicht.

**De kosten van uitval**

Deze kosten worden in de zeugenhouderij niet apart berekend. Ze worden meegenomen in de aankoop opfokzeugen en voerkosten. Bij de vleesvarkens worden ze wel apart berekend

**Rentekosten over de dieren:**

In de varkenshouderij wordt de rente over de dieren als volgt berekend:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Zeugenhouderij: | |  |
|  |  |  |
| Rente % x | Gem. waarde zeug (incl. biggen),opfokzeug,voer en kasgeld |  |
| Rente is afhankelijk van rentepercentage, waarde en tijdsduur.  De gemiddelde waarde van een zeug is € 350,-, van een opfokzeug is de waarde  € 242.50,-. Per zeug is er op het bedrijf een waarde aan opfokzeugen aanwezig van  25 : 365 x 0,45 x € 242.50,- = € 7,47.  In totaal vertegenwoordigt elke gemiddeld aanwezige zeug per jaar een waarde van  € 357,47 Daarnaast is er voor € 38,50 aan voervoorraad en kasgeld per gemiddeld aanwezige zeug per jaar aanwezig. Het rentepercentage is 6,5%.  Per gemiddeld aanwezige zeug is er dus een rentepost van 6,5% x (€ 357,47 +  € 38,50) = € 25,73. Je ziet dat je hier gebruik maakt van de rente van het gemiddeld aanwezige kapitaal in de dieren, voer en kasgeld. | | | |  |  |
|  |  |  |
| Vleesvarkens | |  |
| Rente % x | Kosten opgelegde big + 0.5 x (voerkosten + overige toegerekede kosten) X | dagen productie |
|  |  | 365 |
|  |  | dagen productie |
|  |  | 365 |
|  |  |  |
|  |  |  |

Biggen moeten aangekocht worden, daarnaast investeer je ook in biggen: voer en overige toegerekende kosten.

De te berekenen rente is op de eerste plaats afhankelijk van de lengte van de productieperiode van het varken van opleggen tot slachten. De hoogte van de rente speelt een rol, alsmede de gemiddelde waarde van het varken. Per gemiddeld aanwezig varken zijn de rentekosten bijvoorbeeld 6,5% van € 62,60 = € 4,07. Het aanwezige voer en het kasgeld vragen ook rente. Samen een kostenpost van € 4,40 per jaar. Bij een omzetsnelheid van 3,19 zijn de rentekosten per afgeleverd vleesvarken dus: € 4,40 : 3,19 = € 1,38.

In kostprijsberekeningen nemen we voor het renteper­centage van de levende have de gemiddelde hypotheekrente over vijf jaar + 1%

**Gezondheidszorg**

Hieronder vallen de betaalde kosten voor dierenarts, medicijnen en ontsmet­tings-

middelen.

**Kosten (kunstmatige) inseminatie**

De kosten van natuurlijke dekkingen kunnen ondergebracht zijn in de rente levende have en nevenopbrengsten, maar kunnen ook tezamen met de KI-kosten als dekkosten ver­meld staan. De kosten van kunstmatige inseminatie bestaan uit een tarief per eerste insemina­tie en voorrijkosten per bezoek.

De kosten van KI bedragen gemiddeld € 22,-- per zeug per jaar

**Overige variabele kosten**

De overige variabele kosten betreffen kosten van bijvoorbeeld water, energie, strooisel, loonwerk, vervoer, afleveringskosten, heffingen etc. Soms worden deze nog weer apart benoemd.

## Niet-toegerekende of vaste kosten

Niet-toegerekende of vaste kosten zijn die kosten, die op korte termijn niet variëren met de bedrijfsomvang.

We onderscheiden de volgende niet-toegerekende kosten, of vaste kosten :

1. Huisvestingskosten

2. Algemene kosten

3. Arbeidskosten

4. Mestkosten

**Huisvestingskosten**

De huisvestingskosten bestaan uit afschrijvingen, rente en onderhoud. We gaan daarbij uit van de vervangingswaarde, dat wil zeggen het bedrag dat bij vervanging op dit moment nodig zou zijn. Dit wordt gedaan om de invloed van inflatie uit te sluiten.

Bij het bepalen van de bouwkosten moet men er op letten dat de volgende kosten mede in aanmerking genomen worden:

- Erfverharding

- Eventuele erfbeplanting

- Gemeentelijke leges, bijvoorbeeld bouwvergunning

- Aansluitingskosten (gas, water, elektra)

- Eventuele kosten van architectenbureau

- Eigen arbeid

De afschrijvingen hebben betrekking op de technische levensduur van de afschrijvingsob­jec­ten. Als in de varkenshouderij onderdelen versleten zijn worden deze noodzakelijke investe­ringen gecombineerd tot uitgebreide vervan­gingsinvesteringen.

De investeringen zijn daarom samengebracht tot clusters waarbij de levensduur van de investeringen 40 of 20 of 10 jaar is.

Afschrijven in 40 jaar

Grondwerk, putvloeren, buitenmuren, spanten, gordingen, dakbedekking, erfverharding.

Afschrijven in 20 jaar

Betonvloeren, dakisolatie, vaste luchtverdeelsystemen, rioleringssystemen, elektrische installatie, deuren, binnenmuren, stukadoorswerk, ventilatieko­kers, silo's.

Afschrijven in 10 jaar

Vloerafwerking, roosters, ventilatoren, diafragma schuif, ventilatie­kleppen, folie-achtige luchtverdeelsystemen, hokinrichting, verwarmingsinstalla­tie, ventilator regelaar, drinkwaterinstallatie, voer­bakken, voermachine.

**Algemene kosten**

Dit zijn b.v. autokosten, telefoonkosten, abonnementen, contributies, heffingen, admini­stratie­kosten, verzekering en onroerend zaak belasting. In begrotingen en eventueel in saldoberekenin­gen worden voor de algemene kosten vaak normen gehanteerd. Dit houdt niet in dat de algeme­ne kosten voor alle bedrijven even hoog zullen zijn. Er zijn zeer vele factoren welke de hoogte van de algemene kosten op een bedrijf beïnvloeden.

**Arbeidskosten**

De kosten van betaalde arbeidskrachten kunnen in rekening worden gebracht tegen de werkelijk betaalde nettolonen die worden verhoogd met de door de werkgever ingehou­den premies en loonbelasting en het verschuldigde werkge­versaandeel in de sociale premies. Voor eigen handenarbeid en die van gezinsleden worden de kosten per gewerkt uur berekend overeenkomstig de CAO. De vergoeding voor onregelmatige en weekend-­uren is in deze vergoedingsbereke­ning opgenomen. Het bedrag wordt verhoogd met het door de werkgever te betalen aandeel in de premies, de overhevelingstoeslag en de vakantietoeslag. Bij de vaststelling van het aantal gewerkt uren wordt rekening gehou­den met de vakantieperiode die wel wordt doorbetaald. De arbeidskosten worden per gewerkt uur berekend.

Verder wordt er rekening gehouden met de benodigde arbeid voor het leiden van het bedrijf.

In de CAO voor de landbouw zijn basisregels overeengekomen voor bedrijven met rundvee, met rundvee en/of varkens en met varkens. Voor de bedrijven is in de CAO opgenomen dat per week 38 uur wordt gewerkt en boven­dien 26 weekenden per jaar. Het aantal uren is te vinden in KWIN.

**Mestkosten**

Varkenshouderijbedrijven zijn heel vaak bedrijven met geen of weinig grond. Men spreekt van de intensieve veehouderij of de niet-grondgebonden veehouderij. De mest die de dieren op de bedrijven produceren, moet afgezet worden.

Vroeger was mest een gewild product. Door mest te gebruiken werden gronden vruchtbaarder. De zandgronden profiteerden het meest van deze mest. Mest bracht geld op! Tegenwoordig worden er echter zoveel dieren gehouden, dat er een overproductie aan mest is. De overheid heeft de aanwending van organische mest aan regels gebonden. Dit om uitspoeling van mineralen tegen te gaan. De mest moet nu over grotere afstanden vervoerd worden, naar gebieden met weinig dieren en veel akkerbouwgronden. Zelfs moet er mest geëxporteerd worden. De afzet van mest kost geld.

De mestkosten kunnen van bedrijf tot bedrijf zeer sterk verschillen afhanke­lijk van o.a.

- mestafzetmogelijkheden op het eigen bedrijf

- mestcontracten

- de kwaliteit van de mest

- evt. heffing

Zie verder KWIN

### Kosten van de productie van fokmateriaal

Hiervoor zijn de kosten van de productie van mestbiggen op het vermeerde­ringsbedrijf behandeld. Aan de productie van fokmateriaal zijn extra kosten verbonden n.l.

1. Arbeid

Per zeug is ± 2 uur extra arbeid nodig per jaar voor dieren merken en keuren, admini­stratie, afzet fokbiggen enz. Dit zijn 2 x ± € 20,00 = € 40,-- extra arbeidskosten per zeug.

2. Stamboek en K.I.

De kosten voor foktechnische verrichtingen (contributies, registratie, nummeren) bedra­gen ± € 24,-- per zeug. De K.I. kosten (100% K.I.) kunnen worden gesteld op € 28,-- per zeug.

3. De voerkosten per zeug zijn wat lager door de lagere biggen productie (heterosisver­lies).

4. De rente levende have is ± € 5,-- per zeug door de gemiddeld hogere waarde van de zeugen + biggen.

5. Het verschil nevenopbrengsten - aankoop fokmateriaal is ± € 18,-- per zeug ongunsti­ger dan bij mestbiggenproductie door het prijsverschil tussen basiszeugen en krui­singszeu­gen.

6. Door de lagere biggenproductie zijn de vaste kosten en wat variabele kosten altijd wat hoger bij een (sub)fokbedrijf.

Alles bij elkaar is de kostprijs van een fokbig € 60 - € 70,-- hoger dan voor een mestbig.

## De kritieke opbrengstprijs

De kritieke opbrengstprijs wordt tegenwoordig vaak gebruikt om aan te geven wat de mini­male opbrengst per big of per kg varkensvlees moet zijn om te kunnen voldoen aan alle betalingsverplichtingen.

De kritieke opbrengstprijs bestaat uit directe kosten, het gedeelte van de indirecte kosten, dat gepaard gaat met uitgaven, verplichte aflossingen voor leningen en de normale privé – uitgaven. Bij de kritieke opbrengstprijs ligt de nadruk dus op uitgaven in plaats van kosten.

Indien de opbrengstprijzen onder de kritieke opbrengstprijs komen, kan er een liquiditeitstekort ontstaan. Het verschil tussen de verwachte opbrengstprijs op langere termijn en de kritieke opbrengstprijs wordt de marge genoemd.

Directe kosten varkens:

Aankoop dier (inc. Transport)

Voer

KI

Gezondheid

Uitval

Mestafzet

Energie en water

Heffingen

Overig (strooisel,destructie)

Indirecte kosten varkens:

Betaald loon

Pacht/huur

Onderhoud

Algemene kosten

Rentelasten

Aflossingen

Privé-uitgaven

Kritieke opbrengstprijs = Totale directe en indirecte kosten - nevenopbrengsten

Totale productie

## Landelijke biggenprijzenschema

Het landelijk biggenprijzenschema geeft een richtprijs voor de praktijk.

Als basis geldt een evenredige verdeling van winst of verlies tussen fokker en

mester. Hierbij is verondersteld dat de beide partijen een prijs ontvangen die gelijk

is aan de kosten (incl. arbeid) en daarna, al naar de hoogte van de vleesprijs, de

winst of het verlies gaan delen. De kostprijzen voor een big en voor een kg.

varkensvlees zijn gebaseerd op gegevens uit de "Technische Economische

Administratie Varkenshouderij 2012 (TEA).

De mestkosten zijn normatief meegenomen in de kostprijsberekening omdat deze

onvoldoende tot uiting kwamen in de administraties.

Bij de kostprijsberekening is uitgegaan van een gezonde big van 25 kg.

De biggenprijs is af fokker en inclusief BTW. De vervoerskosten van de

biggen zijn opgenomen in de kostprijsberekening per kg. varkensvlees. Het

vervoersrisico is voor de fokker. Vervoert de fokker dan dient de biggenprijs met

€ 1,14 te worden verhoogd.

De verdeling van winst of verlies vindt plaats op basis van de produktiefaktoren

arbeid en 35% van het geïnvesteerde kapitaal (vervangingswaarde).

Als norm is genomen een tweemansbedrijf met 550 zeugen of een

eenmansbedrijf met 4000 vleesvarkens gemiddeld aanwezig. Dit betekent 590

zeugenplaatsen resp. 4300 varkensplaatsen. De berekening van de richtprijs

wordt elk half jaar aangepast.

De in het schema vermelde voerprijzen zijn berekend uit de actuele LEI

voerprijsnoteringen op internet op www.lei.nl. Effecten van wijzigingen in

deze voerprijzen worden maandelijks berekend. De richtprijs en de maandelijkse

voerprijscorrectie worden wekelijks gepubliceerd in de agrarische vakbladen en

op internet op pagina www.lto.nl, www.nvv.nl en

### KOSTPRIJS VAN EEN BIG VAN 25 KG

**Ingangsdatum: 1 juli 2013** per zeug **1. Gemiddelde arbeidskosten** per jaar

Gemiddelde uurbeloning € 22,85 (brutoloon per gewerkt uur volgens CAO

voor de ondernemer met algehele leiding en met een werknemer (0,8 fte),

incl. de sociale lasten die voor rekening van de werkgever komen.

3809 arbeidsuren € 87.037,00: 550 zeugen €158,25

**2. Huisvestingskosten**

Bouwkosten per zeugenplaats € 3.150,00

Bij een bezetting van plm. 93 %

zijn de bouwkosten per gemiddeld

aanwezige zeug € 3.387,00

Afschrijving € 1219 in 40 jaar € 30,48

€ 1016 in 20 jaar 50,80

€ 1152 in 10 jaar 115,20

Rente 50% van 4,0 % van € 3387 67,74

Onderhoud 1,4 % van € 3387 47,42 €311,64

1. **Rente**

1 zeug € 457,00

4.372,60/100 opfokzeug a € 265 13,25

1/100 beer a € 215 2,15

Voer en kasgeld 71,00 543,40x5% €27,17

1. **Voerkosten**

Voor 1 zeug incl. biggen 1166 kg

Voor opfokzeugen en dekbeer 50,1 kg

1216 kg. zeugenvoer x € 33,65 per 100 kg €409,18

784 kg. biggenvoer x € 47,00 per 100 kg 368,48 €777,66

1. **Gezondheidszorg**

(inclusief medicamenten en ontsmettingsmiddelen) €75,38

**6. Kosten inseminatie en overige veekosten**

K.I. en fokkerij €23,00

**per zeug**

**7. Neven-omzet Per jaar**

Aankoopkosten dekrijpe opfokzeugen +/+€111,30

Aankoopkosten zoekbeer +/+€0,98

Opbrengsten uit verkoop slachtzeugen -/-€60,47

Opbrengsten uit verkoop uitgeselec. Opfokzeugen -/-€3,10

Opbrengsten uit verkoop slachtbeer -/-€0,74 €47,97

**8. Overige kosten**

Water €6,00

Verwarming 33,56

Elektriciteit 35,59

Telefoon, verzekeringen, lidmaat-

schappen,auto- en overige kosten 46,60

Strooisel + overige veekosten 24,72

Mestkosten 63,30 €209,77

**Totale kosten per zeug per jaar €1.630,84**

**Kostprijs per big € 1.630,84 : 27,8 = 58,66**

### KOSTPRIJS PER AFGELEVERDE KG. VARKENSVLEES

per jaar- per afgel.

Varken varken

**1 .Arbeidskosten**

Uurbeloning € 23,08 (brutoloon per gewerkt uur volgens

C.A.O. voor een werknemer met algehele leiding, incl. de

sociale lasten die voor rekening van de werkgever komen

en de kosten voor de bedrijfsverzorgingsdienst).

2349 arbeidsuren € 54.204,00

: 4000 varkens €13,55 €4,41

**2. Huisvestingskosten**

Bouwkosten per varkensplaats € 514

Bij een bezetting van 94% zijn de bouwkosten per

gemiddeld aanwezig varken € 547

Afschrijving € 208 in 40 jaar 5,20

€ 175 in 20 jaar 8,75

€ 164 in 10 jaar 16,40

Rente 50% van 4,0 % van € 547 10,94

Onderhoud 1,3 % van € 547 7,11 €48,40 €15,77

Per jaar per afgel.

**3. Rente** varken varken

Waarde varken €98,00

Voer en kasgeld 9,00 107,00 x 5 % €5,35 1,74

**4.Bigkosten**

Biggenprijs € 58,66

365 dagen x 793 gram groei = 289,4 kg. groei

Gemiddelde groei per afgeleverd varken is 93,4 kg.

Omzetsnelheid per jaar = (289,45 / 93 ) = 3,11

gecorrigeerd (\*(100-2,4/2))= 3,07 x € 58,66 180,09€ €58,66

voor uitval 100

**5. Vervoer en bemiddeling**

52 wk. x 2,5 uur x € 71,18 euro per uur € 9.252,94

Bemiddelingskosten: 12582 biggen x € 0,41 5.117,38

€ 14.370,32

Totaal aan te voeren biggen 12582 stuks

Vervoer en bemiddeling per big € 1,14

Vervoer en bemiddeling per jaarvarken 3,07 x € 1,14 3,50€ 1,14€

**6.Voerkosten**

Voederconversie 2,57 kg; Voer per varken per jaar

93,4 x 2,57 = 240 kg x 3,07 = 737 kg

Voerkosten 737 x € 34,57 per 100 kg 254,78€ 82,99€

7.**Gezondheidszorg**

(inclusief medicamenten en ontsmettingsmiddelen)

3,02€

0,98€

**8.Overige veekosten** (incl. strooisel) €2,41 €0,79

**9.Uitval**: 2,4 %

Gemiddelde waarde € 98

2,4 x € 98 x 3,07

100 - 2,4 €7,40 €2,41

**10. Afleveringskosten en heffingen**

Premie C.B.S. €0,96

Heffing PVV 0,23

R&O 2,39 €10,99 €3,58

**11. Overige kosten**

Water €3,14

Verwarming 1,72

Elektriciteit 4,94

Telefoon, verzekeringen, lidmaatschappen,

Per jaar per afgel.

varken varken

heffingen, auto- en overige kosten 6,79

Mestkosten 17,90 €34,49 €11,23

**Totale kosten per jaarvarken**  **€563,98**

**Totale kosten per afgeleverd varken** **€183,70**

**Kostprijs per kg. Varkensvlees**

563,98€:(3,07 x 92,3)=  **€1,99**

Of 183,70€: 92,3

## Vragen hoofdstuk 2

1. Wat zijn kosten?
2. Welke manieren kunnen we kosten in categorieën in delen?
3. Wat zijn toegerekende-of variabele kosten?
4. Welke toegerekende of variabele kosten kennen we in de varkenshouderij.
5. Welke punten hebben invloed op de voerprijs?
6. Waarom berekenen we rente kosten over de dieren?
7. Wat zijn niet-toegerekende- of vaste kosten?
8. Welke niet-toegerekende of vaste kosten kennen we in de varkenshouderij?
9. Welke kosten vallen er onder huisvestingskosten?
10. Waarom moeten we afschrijven?
11. Op welke objecten moeten we afschrijven, geef hiervan enkele voor beelden.
12. Afschrijven kunnen we in 10 20 40 jaar, waarom is dit verschil in afschrijvingstermijnen?

Geef van elk termijn enkele voorbeelden

1. Welke kosten vallen er onder de algemene kosten?
2. Waarom verschillen de mestkosten van bedrijf tot bedrijf?
3. Welke kosten moet je rekenen als je als varkenshouder voor kiest om je eigen zeugen te gaan fokken?
4. Worden er op het bedrijf waar je werkt de zeugen zelf gefokt? Bespreek de bovenstaande kosten van vraag 16 met je werkplekbegeleider en kijk of deze vergelijkbaar zijn verklaar als er verschillen in zitten.
5. Wat bedoelen we met de kritieke opbrengstprijs?

Opdrachten:

## Opdrachten hoofdstuk 2

1. Maak van je bedrijf waar je werkt een overzicht van de toegerekende-of variabele kosten. Bespreek dit met je werkplekbegeleider, hij kan jou de benodigde informatie geven. Als je ze niet weet van je bedrijf zoek deze dan op in het KWIN
2. Worden er op het bedrijf waar je werkt de zeugen zelf gefokt? Bespreek de bovenstaande kosten van vraag 16 met je werkplekbegeleider en kijk of deze vergelijkbaar zijn verklaar als er verschillen in zitten.
3. **Voerkosten zeugen**

Ga uit van een bedrijf met 1170 gemiddeld aanwezige zeugen per jaar en 9500 vlva.

1. Bereken de besparing op de voerkosten voor het hele bedrijf bij een daling van de voerprijs van € 0,023 per kg zeugenvoer.
2. Voerkosten biggen

Reken met de gegevens uit de lesbundel. Hoe hoog zijn de voerkosten van de biggen per gemiddeld aanwezige zeug? Ga uit van 28 verkochte biggen per gemiddeld aanwezige zeug per jaar.

1. Mestkosten

De kosten van mestafzet kunnen voor sommige bedrijven hoog oplopen. Dit is vooral afhankelijk van de regio waarin men zijn bedrijf heeft.

1. Stel dat het vermeerderingsbedrijf en het vleesvarkensbedrijf geen van beide grond hebben.

a Zoek in het handboek de normen voor de mestproductie op.

b Bereken aan de hand van de normen de jaarlijkse mestproductie van het vermeerderingsbedrijf.

c Zoek in de vakbladen op welke prijzen er bij jouw in de regio betaald worden voor de afzet van mest.

d Bereken de jaarlijkse mestafzetkosten van het vermeerderingsbedrijf met 1170 zeugen .

e Hoeveel bedragen de mestafzetkosten per big? Hoeveel procent is dit van de opbrengstprijs van een big?

f Bereken de jaarlijkse mestafzetkosten van een vleesvarkensbedrijf 8500 vleesvarkens.

g Welke andere kosten worden er door de veehouderijbedrijven gemaakt met betrekking tot de productie van mest?

h Welke regels gelden er voor het uitrijden van mest?

# Inkomensbegrippen

## Inleiding

In het vorige hoofdstuk zijn de diverse kosten aan de orde ge­steld. Door kri­tisch naar deze kosten te kijken, kan men een analyse maken van de "tech­nische" prestaties op het bedrijf en de financiële gevolgen voor de kosten.

Natuurlijk zijn ook de opbrengsten zeer belangrijk die tegen­over deze kosten staan. Een hoofddoelstelling van een (agra­risch) ondernemer is namelijk het behalen van winst (= op­breng­sten - kosten).

Om inzicht te krijgen in de economische resultaten op een be­drijf worden een aantal inkomensbegrippen gebruikt. Het uit­gangspunt is daarbij altijd de op­brengst. Afhankelijk van het doel waarvoor men een kengetal wil ge­bruiken en de beschikbare gegevens worden er een aantal kosten in mindering gebracht op de opbrengst.

## Opbrengsten

De opbrengsten in de varkenshouderij worden bepaald door de productie per jaar, de prijs van de producten en de verdere nevenop­brengsten van varkens. Het aantal biggen of kg vlees is een puur technisch kengetal. In boekhoudingen worden de opbrengsten samengevat in de post omzet en aanwas. Hieron­der worden alle opbrengsten en waardevermeerdering van de levende have verstaan.

Biggenproductie.

De biggenproductie van een vermeerderingsbedrijf hangt samen met de kwaliteit van de zeugenstapel en de uitval en het groeitraject van de biggen.

Vleesproductie.

Het aflevergewicht van de dieren hangt nauw samen met de lengte van de productieperiode (dagen); er zijn echter ook verschillen tussen de verschillende typen vleesvarken.

Nevenopbrengsten

Naast opbrengsten door verkoop van biggen zijn er nog opbrengsten door de verkoop van zeugen. De nevenopbrengst door de verkoop van zeugen is van een groot aantal factoren afhankelijk. Denk aan:

– de opbrengstprijzen, bepaald door gewicht en prijs per kg;

– het percentage van de productieve zeugen dat vervangen wordt;

– het percentage van de opfokzeugen dat vanaf de leeftijd van zeven maanden tot de eerste

dekking uitgeselecteerd wordt. Dit levert een slachtopbrengst op.

Voorbeeld

Ga uit van een bedrijf van 100 gemiddeld aanwezige productieve zeugen. Dit zijn de zeugen vanaf de eerste dekking. Per jaar wordt 43% van de zeugen vervangen. Bij de opfokzeugen van zeven maanden tot de eerste dekking wordt 5% geselecteerd. Hoe groot is het aantal aan te kopen opfokzeugen?

Er zijn per jaar 43 opfokzeugjes nodig die als productieve zeug de zeugenstapel binnenkomen. Voordat ze zover zijn, is er 5% uitgeselecteerd. De 43 zeugjes vormen dus 95%. Het aantal aan te kopen zeugjes van zeven maanden moet dus 45 zijn.

## Inkomensbegrippen en hun betekenis

### Voederwinst

Voederwinst = opbrengsten - dierkosten - voerkosten.

Dit kengetal geeft al belangrijke informatie over het bedrijf.

Er zitten immers in verwerkt:

- de hoeveelheid product.

- de prijzen van deze producten.

- de hoeveelheid en de prijzen van twee belangrijke kostenposten, name­lijk dierkosten en voerkosten.

Goede prijzen en goede technische resultaten komen tot uitleg in voeder­winst. De voeder­winst wordt ook veel gebruikt als kengetal omdat voeder­winst gemakkelijk te berekenen is.

### Saldo

Onder het begrip saldo worden verschillende dingen verstaan, de bedrijfs­eco­nomische meest juiste definitie van saldo is:

**SALDO = OPBRENGST - TOEGEREKENDE KOSTEN**

Het saldo wordt als kengetal veel gebruikt voor externe bedrijfs­vergelij­king omdat men dan geen informatie hoeft te hebben over de aard en ouderdom van de gebouwen en de inven­taris. De beoor­deling van de hoogte van het saldo moet men altijd combineren met de hoogte van de vaste kosten. Er is namelijk wel een verband tussen het saldo en de huisves­ting, vooral bij vleesvarkens. In een oude stal met geen of weinig isolatie (hoge energiekosten, maar lagere huis­ves­tingskosten) is het saldo vaak lager.

Voor een bedrijf is een saldoverhoging een zeer belangrijke zaak, omdat be­ïnvloeding van de opbrengsten en de variabele kosten vaak goed mogelijk is.

In de dagelijkse bedrijfsvoering kan men vaak de variabele kos­ten, b.v. de voerkosten verlagen en de opbrengsten verhogen door b.v. beperking uitval. De vaste kosten verande­ren normaal gesproken weinig tussen de jaren.

Het saldo is daarom een bedrag dat beschik­baar is voor Arbeid, huisvestingskosten, algemene kosten en mestkosten.

In andere administratiesystemen kunnen soms afwijkende bereke­ningswijzen van het saldo voorkomen. Vaak komt dit neer op in hoeverre de algemene kosten en de onderhoudskos­ten van de gebou­wen in de toegerekende kosten meegenomen worden. Vergelijking van resultaten tussen verschillende admini­stratiesyste­men zijn door de verschillen in bereke­ningswijze van saldo en technische ken­getallen (nog) niet goed mogelijk.

In Kwantitatieve Informatie (KWIN) staan de saldoberekeningen o.a. voor de mestbiggen, opfokzeugen en vleesvarkens. Dit zijn normberekeningen aan de hand van de verwachte prijzen voor de komende jaren en gemiddelde technische resultaten.

Het saldo voor de zeugenhouderij wordt berekend per gemiddeld aanwezige zeug **Bron: Kwin**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Omschrijving** | **Hoeveelheid** | **Prijs**  **(€)** | **Bedrag**  **(€)** |
| **Opbrengsten** |  |  |  |
| Afgeleverde biggen (25 kg) | 27,8 | 39,25 | 1091 |
| Slachtzeugen | 0,37 | 163 | 60 |
| Uitgeselecteerde opfokzeugen | 0,02 | 121 | 2 |
| **Totaal opbrengsten** |  |  | **1.153** |
| **Af: kosten aankoop opfokzeugen en voer** | | | |
| Aankoop opfokzeugen (7 mnd) | 0,44 | 250 | 110 |
| Voer opfokzeugen | 47 Kg | 0,235 | 11 |
| Voer zeugen | 1165 Kg | 0,235 | 274 |
| Voer biggen | 784 kg | 0,35 | 274 |
| Zoekbeer | 0,006 | 230 | 1 |
| **Totaal kosten aankoop** |  |  | **670** |
| **Voerwinst per gemiddeld aanwezige zeug per jaar** |  |  | **483** |
| **Af: overige toegerekende kosten** |  |  |  |
| |  | | --- | | KI | | Gezondheidszorg | | Heffing gezondheidszorg | | Elektriciteit | | Verwarming (brandstoffen) | | Water | | Overige veekosten (incl. strooisel) | |  | |  |  | |  | | --- | | 22 | | 69 | | 4 | | 30 | | 29 | | 6 | | 19 | |  | |
| **Totaal overige toegerekende kosten** |  |  | |  | | --- | | **179** | |
| |  |  | | --- | --- | | **Saldo per gemiddeld aanwezige zeug per jaar1)** |  | |  |  | **304** |
| 1) Zonder rente: rentekosten levende have, voer- en kasgeld per gemiddeld aanwezige zeug per jaar 23,6 | | | |

Het saldo voor de vleesvarkenshouderij wordt berekend per gemiddeld aanwezig vleesvarken **Bron: Kwin**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | | | |
| **Omschrijving** | **Hoeveelheid** | **Prijs**  **(€)** | **Bedrag**  **(€)** |
| **Opbrengsten** | | | |
| Afgeleverd vleesvarken | 92,5 kg | 1,31 | 121,2 |
| Totaal opbrengsten |  |  | 121,2 |
| **Af: kosten aankoop big en voer** | | | |
| Opgelegde big (25 kg) | 1 | 39,25 | 39,3 |
| Transport | 1 | 0,85 | 0,9 |
| Voer | 240 kg | 0,23 | 55,2 |
| Uitval | 2,4 % | 69,00 | 1,7 |
| **Totaal kosten aankoop** |  |  | **97,1** |
| Voerwinst per afgeleverd vleesvarken |  |  | **24,1** |
| **Af: overige toegerekende kosten** |  |  |  |
| Gezondheidszorg |  |  | 1,0 |
| Heffing gezondheidszorg |  |  | 0,1 |
| Elektriciteit |  |  | 1,0 |
| Verwarming (brandstoffen) |  |  | 0,6 |
| Water |  |  | 0,8 |
| Overige veekosten (incl. strooisel) |  |  | 0,7 |
| **Totaal overige toegerekende kosten** |  |  | **4,2** |
| **Saldo per afgeleverd vleesvarken1)** |  |  | **19,9** |
| Afgeleverd varken per varken per jaar |  |  | x 3,12 |
| **Voerwinst per gemiddeld aanwezig vleesvarken per jaar** |  |  | **75** |
| **Saldo per gemiddeld aanwezig vleesvarken per jaar1)** |  |  | **62** |
|  |  |  |  |

### Netto bedrijfsresultaat/arbeidsopbrengst

Het netto-bedrijfsresultaat (ofwel bedrijfswinst) en de arbeidsopbrengst zijn kengetallen om de rentabi­li­teit van een bedrijf te beoordelen zonder dat de samenstelling van het gezin invloed heeft.

Het netto-bedrijfsresultaat geeft het verschil tussen de opbrengsten en kosten bedrijfs­economisch gezien het beste weer, d.w.z. het geeft ongeveer de winst aan in een bepaalde periode.

Het netto-bedrijfsresultaat komt tot stand onafhankelijk van het per­centage eigen vermo­gen, inkomsten van buiten het bedrijf, eigen of vreemde arbeid of gezinsuitgaven; privé en bedrijf zijn volledig gescheiden.

Bedrijfseconomisch gezien is een bedrijf met een voortdurend negatief netto-bedrijfsresultaat niet levensvatbaar; het is verliesgevend. Toch wordt op het merendeel van de agrari­sche bedrijven over de jaren heen geen positief netto-bedrijfsresultaat be­haald.

Bedrijven zonder positief netto-bedrijfsresultaat blijven toch bestaan omdat:

- Er genoegen wordt genomen met een lagere vergoeding voor eigen arbeid en voor eigen vermogen.

- Er zijn nevenopbrengsten of subsidies die zorgen dat de in­komsten hoog genoeg zijn om van rond te komen en daarnaast nog de benodigde reserve­rin­gen en investeringen te doen.

In deze gevallen zal het zo zijn dat de ondernemer persoon­lijk genoegen neemt met een lagere vergoeding dan wordt bere­kend. De besparingen zul­len toch positief zijn.

- Een bedrijf kan tijdelijk nog voortgezet worden bij een nega­tief netto-bedrijfsresultaat en negatieve besparingen. Dit kan voorko­men bij een oudere boer zonder opvolger, of voor een bedrijf waarvoor liquidatie niet nood­zakelijk is en om diverse redenen geen goed alternatief is.

- In het algemeen is het vaak de vraag of liquidatie een goed alterna­tief is; het resterende vermogen (na belastingen) valt vaak tegen en het is de vraag of elders een passende en beter lonende baan te vin­den is.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Opbrengsten | | | | | |
| Voederwinst | | | | | Dier- en voerkosten |
| Saldo | | | |  | Rente dieren en overige toegerekende kosten |
| Totale arbeidsopbrengst | | |  | Huisvestingskosten, kosten grond en werktuigen en algemene kosten | |
| Arbeidsopbrengst ondernemer | |  | Betaald loon en berekend loon meewerkende gezinsleden | | |
| Netto-bedrijfsresultaat |  | Berekend loon ondernemer | | | |

### Besparingen

Besparingen zijn over het algemeen gelijk aan de toename van het eigen vermogen in het bedrijf en gelden daarom als reserveringen voor toekomstige investerin­gen. Het eigen vermogen kan hiernaast nog toenemen door inflatie en vermogens­overdracht. Het eigen vermogen in een bedrijf moet voor een goede levensvatbaar­heid van het bedrijf steeds in meer of mindere mate toene­men. Dit vanwege de volgende functies van het eigen vermo­gen:

1. Het vormt een buffer voor het dragen van bedrijfsrisico's.

2. De kredietwaardigheid van het bedrijf verbetert, omdat vers­chaf­fers van vre­emd vermogen minder risico lopen.

3. Over eigen vermogen hoeft geen rente en aflossing te worden betaald, de liquidi­teit wordt er dus door verbeterd.

De besparingen kunnen zowel uit de bedrijfseconomische als de fiscale boek­hou­ding berekend worden. In de fiscale boekhouding zijn de besparingen terug te vinden als de toename van het eigen vermogen (eigen vermogen eindbalans - eigen vermogen beginba­lans).

Als de besparingen over de jaren heen in voldoende mate positief zijn wil dat zeggen dat de levensvatbaarheid van het bedrijf in de meeste gevallen gunstig is te noemen. De mogelijk­heid om in de toekomst nieuwe leningen op te kunnen nemen en aan de betalings­verplich­tingen te kunnen voldoen, zal dan vaak goed zijn.

Voldoende besparingen geven geen garantie dat een bedrijf in de toekomst over te nemen is. Bij de berekening van de besparingen worden bedrijf en gezin niet van elkaar geschei­den, dus kunnen lage gezinsuitgaven, hoge neveninkomsten, veel eigen vermogen of veel niet-betaalde arbeid ook voor hoge besparingen zorgen bij een slechte rentabiliteit van het bedrijf.

Het bedrijf is dan in deze vorm wel levensvatbaar, maar bij overname zal het eigen vermo­gen kleiner worden of kunnen de neveninkomsten komen te verdwij­nen. Het gevolg kan dan zijn dat de besparingen negatief worden.

### Saldo liquide middelen

Het saldo liquide middelen is het verschil tussen inkomsten en uit­gaven in een bepaalde periode, bijvoorbeeld een jaar.

Liquide middelen zijn noodzakelijk om de directe betalingen te kunnen doen, bijv. voerreke­ningen, rente en dierenarts. Het saldo liquide middelen geeft de finan­ciële positie van een bedrijf op de korte termijn weer.

Een bedrijf dat een tekort aan liquide middelen heeft kan daar­voor in de meeste gevallen een extra lening of krediet krijgen. Bij een blijvend nega­tief saldo liquide middelen en als de bank geen extra leningen/kredieten wil verstrekken kan een bedrijf in grote problemen komen door extreem hoge rentekosten of door het noodgedwongen uitstellen van betalingen, met als gevolg soms gedwongen verkoop van het bedrijf.

Een positief saldo liquide middelen geeft geen garantie voor het voortbe­staan van een bedrijf.

Bijvoorbeeld: de stal is verouderd en er moet gere­no­veerd of nieuw gebouwd worden. Of hier geld voor beschikbaar is kan niet uit het saldo liquide middelen afgelezen worden. Het geld voor de afschrij­vingen kan immers benut zijn voor aflossingen, maar ook voor ander beste­dingen. Hiernaast geeft het saldo ook geen informatie of de onderneming wel vol­doende oplevert voor de boer en zijn gezin.

Een liquiditeitsbegroting is een vergelijking tussen ontvangsten en uitga­ven op verschillende momenten, bijvoorbeeld per maand.

Het belang van een liquiditeitsbegroting is, dat de hoogte van het vrij opneem­bare krediet is afgestemd op de wisselende hoe­veelheid benodigde middelen.

In periodes met slechte prijzen is het erg belangrijk om **tijdig** een liquidi­teitstekort te voor­zien en dan je juiste maatregelen (welke?) te treffen. Het probleem op de korte termijn oplossen is echter niet voldoende. Altijd moet men zich afvragen of op de lange termijn van het prijsdal het bedrijf nog bestaans­mo­gelijkheden heeft.

### Leencapaciteit

De maximaal aan te trekken financiering wordt de leencapaciteit genoemd. Hierbij wordt het positieve saldo liquide middelen gebruikt voor de rente en aflossing van de eventueel extra aan te trekken lening

De leencapaciteit wordt berekend bij het maken van een bedrijfsbegroting

### De fiscale bedrijfswinst

De fiscale bedrijfswinst wordt berekend op basis van fiscale kosten en opbreng­sten. Hierdoor kunnen er op diverse plaatsen verschillen ontstaan in de opbreng­sten en de kostenberekening. De belangrijkste verschillen tussen de bedrijfseco­nomische winstbe­rekening en de fiscale winstberekening is wel dat de fiscus:

1. Geen berekende loonkosten kent, maar alleen betaalde loonkos­ten.

2. Geen rentekosten over het totale vermogen, maar alleen de betaalde rente als kosten berekent.

3. De afschrijving berekend wil hebben op basis van aanschafwaarde of boekwaar­de, in tegenstelling tot de vervangingswaarde.

Het gezinsinkomen komt globaal overeen met de fiscale be­drijfs­winst.

Correcties hierop zijn onder andere:

- bedrijfseconomisch is naar vervangingswaarde afgeschreven, fiscaal wordt afgeschre­ven naar historische aanschafwaarde of boekwaarde.

- de waarderingen van balansposten levende have is niet gelijk (belang­rijk voor opbreng­sten).

- inflatiewinst wordt in het algemeen tot het fiscale inkomen gerekend. Vaak betreft dit zogenaamde stille reserves, die pas bij overname of verkoop zichtbaar worden. Dan zijn echter weer vrijstellingen moge­lijk, zoals bijvoorbeeld de landbouwvrij­stelling voor landbouwgrond. Onder­grond en erf van een varkens­bedrijf worden niet als landbouw­grond be­schouwd.

### Berekeningsschema

In het volgende berekeningsschema wordt de inkomensvorming en de inko­mensbesteding weergegeven:

**OPBRENGSTEN**

- dier en voerkosten

= **VOEDERWINST**

- rente lev. have, gezondheidszorg en overige toegerekende kosten

= SALDO (= opbrengst - toegerekende kosten)

- huisvestings (= afschrijving,berekende rente en onderhoud)-, arbeidskosten (berekende en betaalde arbeid), mestkosten en algemene kosten

= **NETTO-BEDRIJFSRESULTAAT**

+ berekend loon ondernemer

= **ARBEIDSOPBRENGST**

+ rente eigen vermogen (= berekende - betaalde rente)

= **ONDERNEMERSINKOMEN**

+ berekend loon meewerkende gezinsleden

+ neveninkomsten buiten het bedrijf

= **GEZINSINKOMEN**

- belastingen en sociale premies

= **BESTEEDBAAR INKOMEN**

- privé uitgaven

= **BESPARINGEN**

+ afschrijvingen

+ nieuwe leningen en investeringssubsidies

= **FINANCIERINGSMIDDELEN**

- aflossingen

- vastleggingen

= **TOENAME LIQUIDE MIDDELEN**

## Vragen hoofdstuk 3

1. Waaruit bestaan de opbrengst in de varkenshouderij?
2. Wat bedoelen we met voederwinst, en hoe berekenen we deze?
3. Wat bedoelen we met het Saldo?
4. Waarvoor het bedrijfssaldo vaak voor gebruikt?
5. Wat bedoelen we met het netto bedrijfsresultaat of arbeidsopbrenst?
6. Hoe noemen we netto bedrijfsresultaat of arbeidsopbrengst ook wel?
7. Hoe kunnen bedrijven die geen positief netto-bedrijfsresultaat blijven bestaan?
8. Waarom zijn besparingen belangrijk voor een bedrijf?
9. Wanneer bespaar je als bedrijf?
10. Hoe mag je besparingen ook wel noemen?
11. Wat bedoelen we met het Saldo liquide middelen?
12. Wat is het gevolg als een bedrijf te weinig liquide middelen heeft.
13. Hoe kan een tekort aan liquide middelen ontstaan? Overleg met je werkplek begeleider of dit soms is voorgekomen op je bedrijf.
14. Wat wordt er bedoeld met leencapaciteit?
15. Wat bedoelen we met de fiscale bedrijfswinst?
16. Wat is het verschil tussen de bedrijfseconomische weinstberekening en de fiscale winstberekening?
17. Er zijn 2 varkensbedrijven A en B met elk 3300 vleesvarkens die pre­cies aan elkaar gelijk zijn behalve:

- Het percentage Eigen Vermogen is bij A 80% en bij B 40%

- De privé-uitgaven bij A zijn € 60.000,00 bij B € 40.000,00

Geef aan of de volgende uitkomsten wel of niet gelijk zijn en geef kort weer waarom gebruik hiervoor het berekeningsschema 3.38:

a. De kostprijs

b. De arbeidsopbrengst

c. Het ondernemersinkomen

d. De besparingen

e. De toename liquide middelen.

1. Beredeneer per verandering afzonderlijk de invloed is op resp. de bespa­ringen, de arbeidsopbrengst en de toename/af­name liqui­de midde­len van:

a. vervangingsinvesteringen - 5.000,00 hoger;

b. betaalde rente - 10.000,00 hoger;

c. aflossingen - 4.000,00 ho­ger;

d. berekende rente - 8.000,00 ho­ger;

e. afschrijvingen - 6.000,00 hoger;

# Bedrijfsplan

## Inleiding en achtergronden van het bedrijfsplan

Als ondernemer ben je continue bezig met het zoeken naar mogelijkheden om je bedrijf te optimaliseren binnen door jezelf gekozen doelstellingen.

Het bedrijfsplan moet gebaseerd zijn op een visie van de ondernemer op het bedrijf en op de toekomstige ontwikkelingen. Als de ondernemer weet wat hij wil, kan een bedrijfsplan worden opgesteld, hoe het gewenste toekomstbeeld kan worden bereikt.

De belangrijkste punten, die in een bedrijfsplan moeten worden uitgewerkt zijn:

* + 1. Bedrijfsstrategie
    2. Juridische aspecten  
       vergunningen,regelgeving,varkensrechten,MINAS
    3. Economische aspecten  
       bedrijfsvorm,fiscale zaken
    4. Sociale aspecten  
       maatschap, samenwerking
    5. Bedrijfsbegroting  
       investeringsplan,financieringsplan,opbrengsten en kosten, liquiditeit, gevoeligheidsanalyse

Een bedrijfsplan zal vaak betekenen, dat je gaat investeren, ook al omdat de ondernemingen groter worden, de eisen steeds uitgebreider en het vergt dus steeds meer geld. Hogere investeringen brengen ook grotere risico's met zich mee.

Het voldoende inzicht hebben in de geldstromen van je bedrijf wordt steeds moeilijker.

Naast de uitgaven voor voer, gas, water, dierenarts, dit zijn toegerekende kosten, zal de ondernemer ook inzicht moeten hebben in de niet-toegerekende kosten. Deze kosten hangen ook samen met de gehele financiering van het bedrijf. omdat de bedrijven steeds groter worden, loont het zich steeds meer om goed na te denken over de financiering ( en de daaruit voortvloeiende kosten ).

In de praktijk worden eerst plannen vooral technisch uitgewerkt. Het is natuurlijk erg belangrijk, dat het plan technisch uitvoerbaar is en dat het voldoet aan onze eisen. Maar of een ondernemer dit dan ook werkelijk kan/moet realiseren, is afhankelijk van de gevolgen voor de portemonnee.

Want een ondernemer is toch vooral gericht op het behalen van een goed inkomen.

Ook zal vaak de bank de haalbaarheid moeten beoordelen om een financiering te kunnen geven.

Om een goed inzicht te krijgen van het effect van de plannen en de benodigde investering vergelijken we het saldo, de arbeidsopbrengst, de besparingen, de liquiditeitspositie en de financiële situatie voor en na de investering. Daarna proberen we met een gevoeligheids­analyse in te schatten wat voor risico we lopen met de nieuwe investering.

**Ondernemen is risico lopen, maar probeer het risico zo klein mogelijk te houden door het zo goed mogelijk te kennen.**

Ten aanzien van de resultaten in de nieuwe situatie moeten we een zo goed mogelijke schatting maken van de effecten van de verbeteringen. Indien we de toekomst rooskleurig inzien en de verbeteringen groot zullen zijn, is een investering natuurlijk eerder uitvoerbaar.

Er zit natuurlijk een gevaar in het gebruiken van erg goede cijfers voor de toekomst omdat het onzeker is dat deze productie in de toekomst wordt gehaald. Een bank zal bij de finan­ciering terdege rekening houden met de behaalde resultaten in het verleden en de daarop gebaseerde schatting voor de toekomst. Men wil echter hier niet teveel risico lopen dat het achteraf erg tegenvalt, omdat daardoor de betaling van aflossing en rente in gevaar kan komen. Soms financieren ze dan liever niet.

Het inkomen uit de varkenshouderij kan van jaar tot jaar zeer sterk variëren door verschillen in technische resultaten, opbrengstprijzen en inkoopprijzen van voer enz.

Daarom berekent men in een gevoeligheidsanalyse met de uitgangspunten behorend bij de saldoberekeningen de invloeden van wijzigingen in technische en financiële kengetallen op het saldo/inkomen.

## Onderdelen van een bedrijfsplan

De uitwerken van een bedrijfsplan gebeurt meestal met behulp van de via onderstaande gegevens .

Deze gegevens zijn gebaseerd op de begrotingsopzet van banken.

De opbouw van deze set ziet er als volgt uit:

**Gegevens**

1 Zakelijke gegevens aanvrager/ondernemer(s)

2 Persoonlijke gegevens ondernemer(s)

3 Vergunningen / Quota / Varkensrechten

4 Omschrijving van de huidige bedrijfsactiviteiten

5 Doelstelling van de ondernemer(s)

6 Globale omschrijving nieuwe situatie

7 Bedrijfsaanpassingen / verbouw / nieuwbouw

8 Investeringsbehoefte

9 Conclusies

**Invulformulieren**

10 Saldoberekening varkens 1 bestaande situatie

11 Saldoberekening varkens 2 bestaande situatie

12 Bedrijfsbegroting bestaande situatie

13 Berekening besparingen en liquiditeit bestaande situatie

14 Investeringsplan

15 Financieringsplan

16 Saldoberekening varkens 1 nieuwe situatie

17 Saldoberekening varkens 2 nieuwe situatie

18 Bedrijfsbegroting nieuwe situatie

19 Beginbalans direct na de investering

20 Specificatie van leningen en kredieten

21 Rekenschema voor inkomstenbelasting en vermogensbelasting

22 Berekening besparingen en liquiditeit nieuwe situatie

23 Berekening betalingscapaciteit

24 Eindbalans na één jaar

25 Gevoeligheidsanalyse

**BEDRIJFSPLAN**

**1. ZAKELIJKE GEGEVENS AANVRAGER**

Cliëntnummer

Naam/Tenaamstelling: 1.

2.

Adres:

Postcode en woonplaats:

Rechtsvorm:

Telefoon:

**2. PERSOONLIJKE GEGEVENS ONDERNEMER(S), EN/OF AANDEELHOUDERS**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | m/v | func­tie | geb.  da­tum | Burgerlijke staat | aan­tal kin­de­ren |
| 1. naam  adres  woonp­laats |  |  |  |  |  |  |
| 2. naam  adres  woonp­laats |  |  |  |  |  |  |
| OPLEIDING, DIPLOMA'S EN PRAKTIJKERVARING VAN DE ONDERNEMERS  1.  2. | | | | | | |

**3. VERGUNNINGEN / QUOTA/ PRODUCTIERECHTEN**

**aanwezig laatste controle**

Wet Milieubeheer:

Productierechten

**4. OMSCHRIJVING HUIDIGE BEDRIJFSACTIVITEITEN/BESTAANDE SITUATIE**

Grondsoort, pacht en eigendom.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Grondsoort | Oppervlakte ha/are | | |
| pacht/erfp. | eigendom | totaal |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Arbeidsbezetting (in vak).

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Personen | bij bezoek | Ervaring en opl. van de on­dern­.(s) en werkz­h. van de kinderen boven 15 jr. |
| Ondernemer  Echtgenote |  |  |
| Zoon  Dochter(s)  Overige  Seizoenarbeid |  |  |
| Totaal |  |  |

Samenstelling van het vermogen (bestaande situatie)

Boekhoudkantoor: Accountantskantoor

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Bezittingen | Bedrag | Schulden | Bedrag |
| Grond  Invest. in grond  Woonhuis  Geb/vaste inst.  Lev.dz.prod.­mid.  Te velde st.gew.  Mach. & werkt.  Voorraden  Vorderingen  Deelnemingen  Kas/bank/giro |  | Leningen &  kre­dieten  Kort lopende  s­chul­den  Eigen verm. |  |
| Totaal |  | Totaal |  |

Grond en investeringen in de grond

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Omschrijving | Vervangingswaarde | Bedrijfswaarde |
| Grond |  |  |
| Totaal | |  |

Gebouwen en vaste installaties (excl. woning)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Soort en type | Bouwjaar | Capaciteit | Pacht + on­der­h­oud | Bij eigendom | |
| verv. wa­ar­de | bedrijfs  waarde |
|  |  |  |  |  |  |
| Totaal | | |  |  |  |

Specificatie levende duurzame productiemiddelen en te velde staande gewassen.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Omschrijving | Aantal | Bedrag totaal | |
| Lev. duurz. prod. midd. | te velde st. gewas |
|  |  |  |  |
| Totaal | |  |  |

Machines en Werktuigen

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Omschrijving | Vervangingswaarde | Bedrijfswaarde |
| Werktuigen voor:  Diversen | ============= | ============= |
| Totaal |

Specificatie leningen en kredieten

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Krediet­gever | Zeker­heid | Bedrag bij  be­zoek | Rente | | Aflos­sing­/jaar | Achterstand in jaren | |
| % | Bedrag | rente | afl. |
| bank  bank  bank |  |  |  |  |  |  |  |
| Totaal | |  | ---- |  |  | -- | -- |

Specificatie kort lopende schulden

|  |  |
| --- | --- |
| Omschrijving | Bedrag |
| Dierenarts  Rente  Belastingen |  |
| Totaal |  |

**5. DOELSTELLING VAN DE ONDERNEMER(S)**

**6. GLOBALE OMSCHRIJVING NIEUWE SITUATIE**

**7. BEDRIJFSAANPASSINGEN / VERBOUW / NIEUWBOUW**

**8. INVESTERINGSBEHOEFTE**

**9. CONCLUSIES**

**10. SALDOBEREKENING PRODUCTIE VAN DE BESTAANDE SITUATIE**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Soort verede­ling -->  varkens  omzetsnelheid per jaar: | per afgeleverd …………………… | | |
| hoeveel­heid | prijs  (€) | be­drag  (€) |
| OPBRENGSTEN  Afgeleverd ………………  Totale verkopen (a) |  |  |  |
| TOEGEREKENDE KOSTEN  Aankoop dier  Transport  Voer  Gezondheidszorg  Elektriciteit  Verwarming (brandstof)  Water  Uitval  Rente levende have  Overige  Totaal toegerekende kosten (b) |  |  |  |
| Saldo per afgeleverd …………….. (a-b)  Omzetsnelheid per jaar |  |  |  |
| SALDO PER ……………………………………… | | |  |

**11. SALDOBEREKENING PRODUCTIE VAN DE BESTAANDE SITUATIE**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Soort verede­ling -->  varkens  omzetsnelheid per jaar: | per afgeleverd …………………… | | |
| hoeveel­heid | prijs  (€) | be­drag  (€) |
| OPBRENGSTEN  Afgeleverd ………………  Totale verkopen (a) |  |  |  |
| TOEGEREKENDE KOSTEN  Aankoop dier  Transport  Voer  Gezondheidszorg  Elektriciteit  Verwarming (brandstof)  Water  Uitval  Rente levende have  Overige  Totaal toegerekende kosten (b) |  |  |  |
| Saldo per afgeleverd …………….. (a-b)  Omzetsnelheid per jaar |  |  |  |
| SALDO PER ……………………………………… | | |  |

**12. BEDRIJFSBEGROTING PLAN : BESTAANDE SITUATIE**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Om­schrij­ving | aantal eenh. | per eenh. bruto opb | in € saldo | totaal saldo | ber. rente | |  |  |
| % | to­t­aal |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Totaal | | | | |  |  | afschr. | |
| Niet toegerek. kosten | | hoe­ve­elh. | prijs (€) | be­drag |  |  | % | to­taal |
| Gep.grond+­on­derh.  Lasten onroer.goed | |  |  |  |  |  |  |  |
| Grondrente | |  |  |  |  |  |  |  |
| Gebouwen/inst. | | €  €  € | %  %  % |  |  |  |  |  |
| Machines/werkt. | | € | % |  |  |  |  |  |
| Niet toeger.loonwerk | |  |  |  |  |  |  |  |
| Loon meewerkende gezinsle­den | |  |  |  |  |  |  |  |
| Mestkosten | |  |  |  |  |  |  |  |
| Algemene kosten | |  |  |  |  |  |  |  |
| Totaal niet toegerekende kosten enz. | | | |  |  |  |  |  |
| Arbeidsopbrengst ondernemer | | | |  |  |  |  |  |

**13.** **BEREKENING BESPARINGEN EN LIQUIDITEIT BESTAANDE SITUATIE**

BESPARINGEN

|  |  |
| --- | --- |
| Arbeidsinkomen van de ondernemer  + Berekende rente  - Te betalen rente  =Ondernemersinkomen  +Berekend loon gezinsleden + overigen  =Inkomen uit het bedrijf  +Neveninkomen (netto)  =Totaal inkomen  - Gezinsuitgaven  - Arbeidsong. verz. e.d.  - Inkomstenbelasting  - Vermogensbelasting  - Afschrijving woning/auto  - Bijz. gezinsuitgaven |  |
| Besparingen |  |

LIQUIDITEIT

|  |  |
| --- | --- |
| Besparingen  + Afschrijvingen: Bedrijf/Woning/Auto  = Totaal beschikbaar  - Jaarlijkse verv. inv.  - Vastleggingen  =Beschikbaar voor aflossing  - Aflossingen |  |
| Toeneming liquide middelen |  |

**14. INVESTERINGSPLAN**

**15. FINANCIERINGSPLAN**

**16. SALDOBEREKENING PRODUCTIE VAN DE NIEUWE SITUATIE**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Soort verede­ling -->  varkens  omzetsnelheid per jaar: | per afgeleverd …………………… | | |
| hoeveel­heid | prijs  (€) | be­drag  (€) |
| OPBRENGSTEN  Afgeleverd ………………  Totale verkopen (a) |  |  |  |
| TOEGEREKENDE KOSTEN  Aankoop dier  Transport  Voer  Gezondheidszorg  Elektriciteit  Verwarming (brandstof)  Water  Uitval  Rente levende have  Overige  Totaal toegerekende kosten (b) |  |  |  |
| Saldo per afgeleverd …………….. (a-b)  Omzetsnelheid per jaar |  |  |  |
| SALDO PER ……………………………………… | | |  |

**17. SALDOBEREKENING PRODUCTIE VAN DE NIEWE SITUATIE**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Soort verede­ling -->  varkens  omzetsnelheid per jaar: | per afgeleverd …………………… | | |
| hoeveel­heid | prijs  (€) | be­drag  (€) |
| OPBRENGSTEN  Afgeleverd ………………  Totale verkopen (a) |  |  |  |
| TOEGEREKENDE KOSTEN  Aankoop dier  Transport  Voer  Gezondheidszorg  Elektriciteit  Verwarming (brandstof)  Water  Uitval  Rente levende have  Overige  Totaal toegerekende kosten (b) |  |  |  |
| Saldo per afgeleverd …………….. (a-b)  Omzetsnelheid per jaar |  |  |  |
| SALDO PER ……………………………………… | | |  |

**12. BEDRIJFSBEGROTING PLAN : BESTAANDE SITUATIE**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Om­schrij­ving | aantal eenh. | per eenh. bruto opb | in € saldo | totaal saldo | ber. rente | |  |  |
| % | to­t­aal |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Totaal | | | | |  |  | afschr. | |
| Niet toegerek. kosten | | hoe­ve­elh. | prijs (€) | be­drag |  |  | % | to­taal |
| Gep.grond+­on­derh.  Lasten onroer.goed | |  |  |  |  |  |  |  |
| Grondrente | |  |  |  |  |  |  |  |
| Gebouwen/inst. | | €  €  € | %  %  % |  |  |  |  |  |
| Machines/werkt. | | € | % |  |  |  |  |  |
| Niet toeger.loonwerk | |  |  |  |  |  |  |  |
| Loon meewerkende gezinsle­den | |  |  |  |  |  |  |  |
| Mestkosten | |  |  |  |  |  |  |  |
| Algemene kosten | |  |  |  |  |  |  |  |
| Totaal niet toegerekende kosten enz. | | | |  |  |  |  |  |
| Arbeidsopbrengst ondernemer | | | |  |  |  |  |  |

**19. BEGINBALANS DIRECT NA DE INVESTERING**

SAMENSTELLING VAN HET VERMOGEN

Beginbalans in de nieuwe situatie

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Benodigde in­vest. | Bezittingen | Bedrag | Schulden | Bedrag |
|  | Grond  Invest. in de grond  Erf  Woonhuis  Geb./vaste install.  Financieringskosten  Lev.duurz.prod.m­idd.  Te velde st. gewas­sen  Machines & werktui­gen  Voorraden  Vorderingen  Deelnemingen  Kas/Bank/Giro |  | Leningen &  kredieten  Kort lopende  schulden  Eigen vermo­gen |  |
|  | Totaal |  | Totaal |  |

**20 SPECIFICATIE LENINGEN EN KREDIETEN**

De som van de leningen en kredieten moet €  zijn.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Kredietgever | Zekerheid | Bedrag bij nie­uwe situa­tie | Rente | | Aflos­sing/jaar |
| % | Bedrag |
| bank  bank  bank  Bank | Hypotheek  R.c.  R.c.  Hypotheek | ======­ |  | ===== | ======= |
| Totaal | |  |

**21 REKENSCHEMA VOOR INKOMSTENBELASTING**

**22. BEREKENING BESPARINGEN EN LIQUIDITEIT NIEUWE SITUATIE**

BESPARINGEN

|  |  |
| --- | --- |
| Arbeidsinkomen van de ondernemer  + Berekende rente  - Te betalen rente  =Ondernemersinkomen  +Berekend loon gezinsleden + overigen  =Inkomen uit het bedrijf  +Neveninkomen (netto)  =Totaal inkomen  - Gezinsuitgaven  - Arbeidsong. verz. e.d.  - Inkomstenbelasting  - Vermogensbelasting  - Afschrijving woning/auto  - Bijz. gezinsuitgaven |  |
| Besparingen |  |

LIQUIDITEIT

|  |  |
| --- | --- |
| Besparingen  + Afschrijvingen: Bedrijf/Woning/Auto  = Totaal beschikbaar  - Jaarlijkse verv. inv.  - Vastleggingen  =Beschikbaar voor aflossing  - Aflossingen |  |
| Toeneming liquide middelen |  |

**23. BEREKENING VAN DE LEEN- EN BETALINGSCAPACITEIT**

Fiscale winst ondernemer

- gezinsuitgaven

- belastingen

- verzekeringen

+ afschrijvingen

+ betaalde rente

+ privé inkomsten

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

betalingscapaciteit

- vervangingsinvesteringen

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

beschikbaar voor

rente en aflossing

- rente na financiering

- aflossing na financiering

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**MARGE**

**24. EINDBALANS NA EEN JAAR**

SAMENSTELLING VAN HET VERMOGEN

Eindbalans in de nieuwe situatie

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Benodigde in­vest. | Bezittingen | Bedrag | Schulden | Bedrag |
|  | Grond  Invest. in de grond  Erf  Woonhuis  Geb./vaste install.  Financieringskosten  Lev.duurz.prod.m­idd.  Te velde st. gewas­sen  Machines & werktui­gen  Voorraden  Vorderingen  Deelnemingen  Kas/Bank/Giro |  | Leningen &  kredieten  Kort lopende  schulden  Eigen vermo­gen |  |
|  | Totaal |  | Totaal |  |

**25. GEVOELIGHEIDSANALYSE**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Technisch | Bestaande situa­tie | Nieuwe situatie |
| +/- een big per zeug  +/- 10 gram groei/dag  +/- 0,01 voederconversie  +/- 1 uitvals % |  |  |
| Financieel  +/- € 0,01 opbrengstprijs/kg vlees  +/- € 5 prijs big  +/- € 1,-- voerprijs/100 kg  +/- € 10,-- investering stal / m2  +/- € 20,-- investering inventaris /m2 |  |  |

## Vragen hoofdstuk 4

1. Wat is een bedrijfsplan?
2. Wat zijn de belangrijkste punten van een bedrijfsplan?
3. Heeft het bedrijf waar je werkt recent een bedrijfsplan gemaakt, bespreek dit met je werkplekbegeleider. Schrijf op in grote lijnen waarom en hoe dit bedrijfsplan gemaakt is.
4. Welke gegevens moet je uitwerken voor een bedrijfsplan?

# Contracten in de varkenshouderij

**Doelstelling:**

**Risicobeheer is een belangrijke taak van de ondernemer. Een moge­lijkheid om risico's te spreiden is het aangaan van contracten.**

**Naast de achtergronden dient de deelnemer de praktische uitwerking goed te beheer­sen.**

## Risicobeheer

Ondernemen is risico lopen met **vermogen en arbeid** om een inkomen te behalen.

Risicobeheer houdt op de eerste plaats in dat je alle risico's die gezin en bedrijf kunnen bedreigen **onderkent**.

Met andere woor­den: men moet deze risico's inventari­se­ren.

Vervol­gens zal men moeten na­gaan welke maatregelen men kan nemen om de gevolgen van die risico's te verminderen, dan wel te ver­kleinen.

Preventie komt daar­bij op de eerste plaats.

Daarna komen vragen aan de orde als:

1. Welke risico's kun je of moet je zelf dragen ?

2. Welke risico's kun je of wil je beslist niet zelf dragen en met welke particuliere verzeke­ringen of contracten kun je de gevol­gen van die risico's verminderen ?

3. Voor welke risico's heeft de overheid via de sociale verze­ke­ringen reeds voorzieningen getroffen ?

Bij het inventariseren van de risico's kan het navolgende sche­ma dienst doen.

Hier zie je in welke vier groepen je de risico's kunt verde­len.

**Tabel 6.1 Overzicht risico's**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Risicogroepen |  |  |  |
| Onroerend goed | Roerend goed | Vermogen | Personen |
| - brand  - storm  - blikseminslag  - ontploffing  - aanrijding  - hagel  - overstroming  - droogte | - brand  - storm  - veeziekte  - ontploffing  - marktrisico | - overheidsmaatregelen  - vorderingen i.v.m.  aansprakelijkheid  - bedrijfsschade  - investeringsschade  - milieuwetten  - quoteringsregelingen | - ziekte  - ziektekosten  - ongeval  - ouderdom  - overlijden |

Het treffen van voorzorgsmaatregelen (preventie) is een eerste vereiste om de risico's en de fi­nan­ciële gevol­gen daarvan zo klein moge­lijk te ma­ken.

Dit kan onder andere door contracten.

## Contracten

De bedrijfsgrootte in de varkenshouderij is verveelvoudigd.

Door de groei van de bedrij­ven is de behoefte aan vermogen toege­no­men.

Een aantal varkenshouders vindt het risico dat ze lopen met hun arbeid en kapi­taal te groot en probe­ren de risico's die ge­paard gaan met de productie onder te brengen bij derden.

Dit zou men kunnen doen door mid­del van een con­tract.

Als men geen contract afsluit maakt men gebruik van commerciële eigenschappen, een goede liquiditeitspositie en kennis van de markt.

## Wat is een contract ?

Een contract is een schriftelijk vastgelegde overeenkomst, waarin weder­zijd­se verplich­tingen wor­den aangegaan.

Drie begrippen zijn hierbij van belang, namelijk: contract, schriftelijke en weder­zijdse.

Enkele aspecten van deze drie be­grippen zullen verder omschreven worden.

1. Het begrip "Contract"

Met name contractgevers stellen contractmodellen op. Voor elke speci­fieke situa­tie wordt een model ontworpen.

Vanuit de land­bouw is erop aangedrongen meer uniformiteit te be­werkstelli­gen.

Dit is tot op zekere hoog­te bereikt door het op­stellen van Al­gemene Voorwaarden Contracten.

In de loop van de tijd zijn voor verschillende diercategoriën Algemene Voorwaarden opgesteld. Hier wordt weinig gebruik van gemaakt.

Het invullen van het contract; d.w.z. het vermelden van de cij­fers, is belangrijk.

Hierbij worden ver­plich­tingen aange­gaan, die jaren bin­dend zijn.

Het re­sul­taat van het contract hangt af van enerzijds de commerciële vaardigheid van contract­gever en contractnemer en an­der­zijds van vraag en aanbod. In tijden van slechte prijzen is de positie van de varkenshouder ongunstiger; daardoor worden dan ook in dergelijke tijden de meeste contracten aangeboden.

Bij een contract kunnen we onderscheid maken tussen de **juri­dische** en **economische** inhoud.

De juridische inhoud heeft betrekking op de tekst, terwijl de economi­sche inhoud betrek­king heeft op de hoogte van de getal­len.

2. Het begrip "schriftelijk"

Een schriftelijk contract biedt natuurlijk meer mo­gelijkheden tot bewijsvoering ten aanzien van de **kwantitatie­ve** aspecten, zoals voer­prijs, bigenprijs, rente ‑ percentage, hoe­veel­heid voer, enz. dan een mondelin­ge over­eenkomst.

Wat de **kwalitatieve** aspecten betreft, zoals: kwaliteit biggen, samenstelling van het voer, genetische aanleg van de varkens, enz. hebben contracten minder juridische waarde en uit dat oogpunt dient de waarde van een contract dan ook niet over­schat te worden.

Weder­zijds vertrouwen, bij welke overeenkomst dan ook, is het be­lang­rijkste.

Hiermee wordt vaak geschermd. Toch is het verstandig om zaken goed op papier vast te leggen.

*In een contract moet staan wat er gebeurt, als er niet gebeurt, wat er in staat.*

3. Het begrip "wederzijds"

Omdat het aantal productieschakels in de primaire productie uit 4 à 5 eenheden bestaat en daarnaast het aantal toe­leverende en af­nemende bedrij­ven (secundaire productie) groot is, worden er vaak con­tracten afgesloten waar­bij meerdere deelnemers in het geding zijn.

Contracten worden alleen afgeslo­ten, indien alle partners er baat bij menen te hebben **(ver­meend voordeel)**.

## Functies van contracten

De functie van een contract kan zijn:

1. coördinatie van de productiestroom;

2. beperken productierisico;

3. financieren levende have;

4. zekerheid van afzet;

5. overdracht van prijsrisico.

ad. 1 Coördinatie van de productiestroom.

Dit is vooral van toepassing in de vleessec­tor.

Door goede planning neemt de effici­ëntie toe en dit komt het eindresultaat ten goede.

De varkenssector is hierin minder ver dan b.v. in de pluimveesector. In de biologische  
 keten is men wel meer geïntegreerd.

ad. 2 Beperken van productierisico.

Contracten met deze functie komen in beperkte mate voor. Het zou bij­voor­beeld bij vleesvarkens betekenen, dat de gevolgen van een hogere uitval op de contractpart­ner afge­wen­teld worden.

ad. 3 Financieren levende have.

Dit gebeurt bijvoorbeeld in de vleesvarkens­houderij, waar de varkens gefi­nancierd wor­den.

Het inschakelen van een bank is voor­de­liger voor de varkenshou­der, dan het financieren via b.v. de mengvoederleverancier. De looptijd van leningen is langer, de zekerheidstelling is beter geregeld en de bank wil minder inspraak in de bedrijfsvoering.

In de dier­financiering wordt vaak ge­bruik ge­maakt van zoge­naamde **arrangement-financie­ringen**.

Hierbij staat een con­tract­ge­ver borg en de bank verstrekt van­we­ge die borgstel­ling een hoger krediet per dier.

ad. 4 Zekerheid van afzet.

Dit aspect speelt uiteraard ook een rol in een coördi­natie­contract.

In de varkens­houderij speelt de ze­kerheid van afzet een be­langrijke rol.

ad. 5 Overdracht van prijsrisico.

Een mogelijkheid om het risico­ te sprei­den, is het aan­gaan van een contract dat egalise­rend werkt.

De veevoe­derin­dustrie is vaak de part­ner die bereid is het prijsri­sico, tegen een be­paalde vergoe­ding, te dragen.

In vele gevallen (gering eigen vermo­gen door gro­te inves­terin­gen of bedrijfsover­name) is het af­slui­ten van een con­tract, dat het prijsrisico overhevelt een goede mogelijk­heid.

## Nadelen van contracten

Wanneer een varkenshouder een contract afsluit, dan heeft dit nogal wat gevolgen voor het bedrijf.

- **Hij verliest een deel van zijn zelfstandigheid**.

Hij moet ac­cep­teren dat de ander een aantal beslissingen voor hem neemt wat invloed kan hebben op zijn inkomen.

Ook een veranderende prijsstel­ling of sa­menstelling van het voer kan een negatieve invloed op het resultaat en dus op het inkomen van de varkenshouder.

Een varkenshouder moet accepteren dat de contractgever een vol­ledig inzicht heeft in de fi­nanciële situatie van zijn bedrijf.

- Soms staan er in een contract eenzijdige bepalingen over boe­tes e.d.

- De varkenshouder moet accepteren dat de contractgever toegang heeft tot het bedrijf.

- Soms is er extra administratie nodig (verplicht).

- Een specifiek nadeel van looncontracten is dat de varkens­hou­der niet gemotiveerd wordt om zijn stal tijdig te reno­veren. Dit heeft tot gevolg dat zijn stal snel veroudert (het maakt immers toch niet uit wanneer men b.v. € 19 / opgehokt varken ont­vangt).

Wanneer het contract afge­lopen is omdat de technische re­sulta­ten door een slechte stal slecht worden zijn er vaak geen fi­nanciële middelen om het bedrijf te verbete­ren.

## Contractsoorten vleesvarkenshouderij

**Financieringscontracten**

Bij financieringscontracten voorziet de contractgever in de ver­mogensbehoef­te van de betreffen­de varkenshouder of staat voor een gedeelte borg, zodat een bankinstelling de finan­ciering als­nog verstrekt. Dit wordt niet zo veel meer toegepast.

**Afleverings‑ en afname contract**

Leveringscontracten beogen een leverings- en afnamever­plich­ting tussen vermeerderaar en vleesvarkenshouder, tussen fokker en zeugenhouder of tus­sen vleesvarkenshouder en slachterij. Het be­tekent een overdracht van het afleverings- respectievelijk toeleveringsrisi­co.

Deze contracten zijn in het algemeen eenvou­dig van opzet.

**Prijsgarantie contract / prijsegalisatie contract**

Een contractgever garandeert de mester bij een bepaalde voerprijs en een bepaal­de biggen­prijs een minimale opbrengstprijs. Dit is de prijsgarantie.

Men schakelt steeds meer over van prijsgarantie naar prijse­gali­satiecontracten.

Terwijl men bij prijsgaranties het prijsrisico overdroeg op de contractgever blijft het prijsrisi­co bij prijsegalisatie contrac­ten volledig voor de varkenshouder.

Bij een eventueel nega­tieve stand van de prijse­galisatie (hier heeft de varkenshouder voordeel van) wordt het contract voortge­zet.

**Bruto‑winstgarantie contract**

De contractgever garandeert de mester bij een bepaalde voedercon­ver­sie, een minimale bruto ‑ winst per varken.

Bruto ‑ winst bete­kent: opbrengsten van het varken minus big‑ en voer ‑ kosten (= voeder­winst).

**Verzorgingscontract**

De contractgever vergoedt de mester voor zijn arbeid, huis­vesting en andere te bepalen punten een bepaald bedrag per varken of kg ge­le­verd varken.

Voorbeelden:

‑ a. Garantie ‑ prijs

Bij een voerprijs van € 18,50 / 100 kg en een biggenprijs van € 35,65 wordt een ga­ran­tie opbrengstprijs gege­ven van € 1.19 per kg.

Hoe komt men aan deze prijs?

Bij een aflevergewicht van 90,0 kg geslacht gewicht wordt de opbrengst per af­ge­le­verd varken

90 x € 1.19 = € 107.10

Big € 35,65

Voer: 2,7 x 91 kg groei x € 0,1850 = € 45,45

overige kosten € 26.--

‑---‑‑‑‑‑

€107.10

‑ b. Brutowinst garantie

Bij een voederconversie van 2.7 bij een voerprijs van € 18.50 /100kg en een biggenprijs van € 35,65 wordt een bru­to‑winst (voe­derwinst) garanti­e gege­ven van € 24 per afgeleverd varken

Voorbeeld:

Varken € 35.65

Voer: 2,7 x 91 kg groei x € 0,1850 € 45,45

Bruto‑winst € 24,--

-‑---‑‑‑‑

€105,10

Stel de opbrengst = €102.70

‑--‑‑-‑‑‑

€ 2,40

Deze € 2.40 moet bijbetaald worden door de contractbie­der.

c. Verzorgingsgarantie

De verzorger ontvangt per afgeleverde goedgekeurde kg een

vergoeding van € 0,22.

Bij een gewicht van 90 kg geslacht gewicht betekent dit € 19,80.

Ook zijn er hier mogelijkheden in de vorm van € 19 per af­ge­le­verd varken (geen risico van groei meer voor de con­tract­ne­mer) of een garantie van € 18 per opgehokt varken (geen ri­si­co van groei en uitval meer voor de contractne­mer).

Men noemt derge­lijke contracten ook wel looncon­trac­ten.

## Kosten

Een varkenshouder probeert door middel van een contract een stuk risico uit zijn bedrijfsvoe­ring over te dragen aan een contract­partner.

Voor dit over­dra­gen van dit risico moet men als varkenshou­der

vaak een risico-premie betalen.

Dit betalen van premie kan op verschillende manieren gebeuren.

- Een varkenshouder kan kosten betalen doordat hij bij­voor­beeld meer betaalt voor het voer.

- Ook valt te denken aan een lagere opbrengstprijs voor zijn producten.

Men zou kunnen stellen dat een goed contract zich onderscheidt van anderen doordat deze kosten zichtbaar zijn.

## Het beoordelen van contracten

Een contract is meestal opgemaakt door een veevoederfabriek, door een slach­te­rij, door een fokke­rij groepering of door een combina­tie van deze.

Zij zijn meestal contractbieder.

Omdat de contractbepalingen zeer belangrijk zijn voor de rechten en plichten en voor de economische kant van het bedrijf is het een vereiste om het aangebo­den contract goed te beoordelen.

Een contract behoort op twee aspecten te worden beoordeeld n.l.

- juridische aspecten

- economische aspecten

### Juridische beoordeling

Bij de juridische beoordeling van contracten worden o.a. de vol­gende facet­ten bekeken:

De omschrijving van het contract

Het contract moet duidelijk zijn omschreven. Vage omschrijving zijn aanleiding tot mis­verstan­den.

- Is de looptijd vermeld?

De looptijd moet niet te lang zijn (maximaal 3 - 4 jaar). Er moet duidelijk om­schre­ven staan of het gaat om een aantal rondes of dat men werkt van datum tot datum (prijsga­ranties)

Als het contract voor onbepaalde tijd geldt, dan moet voor alle partij­en een gelijke opzegter­mijn gelden.

- Is de beëindigingsregeling duidelijk omschreven?

Er mag geen gevaar voor meer dan de normale leegstand zijn in de varkens­stal­len.

- De gewichten van het te leveren slachtvarkens.

Voor welk varkens krijgt de varkenshouder een uitkering? Wat is de ver­goe­ding of opbrengst van de dieren die buiten de ge­noemde grenzen vallen?

- Hoe zit het met de regeling bij problemen ?

Is er sprake van een goede arbitrage regeling of moet men een beroep doen op de arrondissementsrechtbank ?

- De administratieve werkzaamheden

### Economische beoordeling

Dit heeft betrekking op de cijfermatige kant van een contract.

De vergoeding die het con­tract mogelijk maakt en aan de andere kant de financiële ver­plichtingen die op het bedrijf rusten, zijn hierbij van belang.

Men kan een contract toetsen aan:

- Vaststelling van de prijzen

Hoe, wanneer en door wie worden de prijzen vastgesteld van fok­ma­teriaal, varkens en veevoeder ?

Zijn de kwantumtoeslagrege­ling, bulkkor­ting en ande­re verre­ke­nin­gen van b.v. veterinaire bege­leidingskosten ver­meld?

- Een duidelijke en nauwkeurige vermelding van eventuele boetes

- De uitbetalingstermijn.

- een duidelijke en nauwkeurige omschrijving van de vergoedingsregeling of prijsgarantie

-

## Vragen hoofdstuk 5

1. Wat bedoelen we met risicobeheer?
2. Omschrijf de risicogroepen en geef hiervan voorbeelden vul ze eventueel aan met eigen praktijkvoorbeelden.
3. Wat is een contract?
4. Wat zijn de functies van een contract?
5. Wat zijn nadelen van een contract?
6. Welke contractsoorten worden er afgesloten in de vleesvarkenshouderij?
7. Welke contracten heeft jou leerbedrijf afgesloten, en waarom is dit afgesloten. Bespreek dit met je werkplekbegeleider?
8. Waarop moet je een contract beoordelen?
9. Wie kun je het beste een contract laten beoordelen?