|  |
| --- |
| GW strepen  **Opdracht: Kostprijsberekening** |

**Opdracht: Kostprijsberekening**

Het maken van een kostprijsberekening is erg belangrijk omdat het succes van een dierenartspraktijk voor een groot gedeelte afhangt van de manier waarop men met kosten omspringt. Jullie gaan nu bezig met een kostprijsberekening voor je stagebedrijf.

**Opdracht 1: kosten röntgenfoto**

**Stel er komt een kat binnen waarvan het pootje gebroken lijkt. Jullie besluiten een röntgenfoto te maken.**

**Als je nu alle kosten bij elkaar optelt (arbeid, kapitaal, materiaal, gebouw) wat zijn dan de kosten per röntgenfoto?**

Beantwoord onderstaande vragen:

**Arbeid:**

- Wat zijn de loonkosten van een assistente per jaar? Hoeveel uur werkt de assistente gemiddeld op jaarbasis? Wat kost een assistente dan per uur?

- Wat zijn de loonkosten van een dierenarts per jaar? Hoeveel uur werkt de dierenarts gemiddeld op jaarbasis? Wat kost een dierenarts dan per uur?

- Hoeveel tijd is de dierenarts bezig met de röntgenfoto? (voorbereiding, beoordeling en rapporteren).

- Hoeveel tijd is de assistent bezig met de röntgenfoto? (voorbereiding, foto maken, ontwikkelen).

- Wat zijn dan de loonkosten van een dierenarts voor één röntgenfoto?

- Wat zijn dan de loonkosten van een assistent voor één röntgenfoto?

**Kapitaal:**

- Hoeveel röntgenfoto’s worden jaarlijks gemaakt?

- Hoeveel bedraagt de afschrijving van het röntgenapparaat? (deze zijn te vinden in het financieel jaarverslag)

- Wat zijn dan de afschrijvingskosten van het röntgenapparaat per foto?

**Materiaal- en onderhoudskosten:**

- Hoeveel bedragen de onderhoudskosten van het röntgenapparaat?

- Wat zijn de onderhoudskosten dan per foto?

- Hoeveel bedragen de (eventuele) materiaalkosten van de foto? (bijvoorbeeld film)

- Wat zijn de kosten van de hulpmiddelen (zoals een loodschort etc.)?

- Wat zijn deze hulpmiddelkosten dan per foto?

**Gebouw:**

Lees eerst ‘*gebouwkosten*’ en beantwoord daarna onderstaande vragen.

*Gebouwkosten*

*De kosten van het gebouw zijn lastig te verdelen. Vaak wordt er gekozen om gebruik te maken van een verdeelsleutel: een verdeling in percentages over verschillende groepen.*

*Als voorbeeld een gemende praktijk. De dierenartsen van de landbouwhuisdieren maken alleen gebruik van het kantoor, apotheek en lab. De verdeling van de gebouwkosten kan dan zijn: landbouwhuisdieren 30%, gezelschapsdieren 70%. Dan gaan we gezelschapsdieren verder indelen. Binnen gezelschapsdieren worden medicijnen, consulten en operaties geleverd. Een verdeelsleutel hierbij kan zijn: medicijnen 10%, consulten 50%, operaties 40%. Op deze manier is duidelijk dat van de totale huisvestingskosten van de praktijk 28% (70% van gezelschapsdieren x 40% operaties) verdiend moet worden met de OK. De totale huisvestingskosten kun je bijvoorbeeld vinden in het financieel jaarverslag.*

*Stel de huisvestingskosten in het jaarverslag zijn € 24.000,00. We hadden verdeeld dat 70% hiervan voor rekening van de gezelschapsdieren kwam. 70% van € 24.000,00 = € 16.800,00. Als we dan kijken naar operaties hadden we gezegd dat 40% van deze huisvestingskosten toegerekend konden worden aan operaties. Dus 40% van € 16.800,00 = € 6.720,00. Als je nu weet hoeveel uur de OK gebruikt wordt kun je uitrekenen wat 1 minuut OK moet kosten.*

*Natuurlijk kun je de gebouwkosten ook nog verder uitsplitsen naar bijvoorbeeld operatietype. Maar de praktijk wijst uit dat dit erg veel werk is en de verschillen in kosten maar erg klein zijn.*

- Hoeveel bedragen de huisvestingskosten op jaarbasis (deze zijn bijvoorbeeld te vinden in het financieel jaarverslag).

- Maak een verdeelsleutel (verdeling in percentages over verschillende groepen/ruimten).

- Hoeveel bedragen dan op jaarbasis de huisvestingskosten toegerekend aan de ruimte waar het röntgenapparaat staat (deze zijn dan inclusief lood in de deur en de signaleringslamp aan de buitenzijde van de toegangsdeur van de ruimte waar het röntgenapparaat staat).

- Wat zijn nu de huisvestingskosten per foto?

**Als je alle kosten nu meerekent, wat kost dan één röntgenfoto?**

**Opdracht 2: Investeren**

**Als dierenartspraktijk is het belangrijk en leuk regelmatig te investeren in nieuwe apparatuur. Niet alleen wordt daarmee het niveau en de kwaliteit van zorgverlening verhoogd. Maar ook werkplezier kan sterk worden vergroot, de arbeid efficiëntie word verhoogd en omzet kan erdoor verbeteren.**

**Voordat je besluit te investeren is het belangrijk te bepalen of de aankoop financieel uit kan. Hier gaan jullie naar kijken.**

Opdracht:

1. Kies een apparaat uit wat de praktijk zou willen aanschaffen of die de praktijk zou willen vervangen (voorbeeld: bloedanalyse apparatuur, beter echoapparaat, capnograaf, digitaal röntgenapparaat, hygiënische opvang kooien etc.).

- Wat kost je aanschaf van dit apparaat?

- Wat is de periode van afschrijving? (dus in hoeveel jaar moet het apparaat terugverdiend worden?)

- Wat zijn de rentekosten waarmee gerekend moet worden?

2. Met welke eenmalige investeringskosten zou de praktijk nog meer te maken kunnen krijgen naast de aanschaf van het apparaat (denk aan verbouw van een ruimte om het apparaat te kunnen plaatsen, scholing om het apparaat te kunnen bedienen etc).

3. Wat gaat het nieuwe apparaat opleveren per jaar? Meer klanten, tijdbesparing? Probeer dit om te rekenen naar bedragen. Bijvoorbeeld als het een tijdbesparing van 30 minuten oplevert en je weet het uurloon dan kun je de tijdbesparing uitrekenen.

4. Als je kijkt naar de antwoorden bij 1 en 2 (dus alle kosten die gemaakt worden voor de aanschaf) en het antwoord van vraag 3 (de opbrengsten die het gaat opleveren), wat is dan je conclusie? Aanschaffen of niet? Onderbouw je mening.

**Opdracht 3:**

Hoe kijken jij en je stagebegeleider aan tegen deze opdrachten? Wat hebben jullie aan de berekeningen gehad? Zou er wat veranderd moeten worden in de prijzen? Wat zou jij adviseren?

*De opdracht moet voldoen aan de volgende criteria:*

*- Geef een korte, heldere beschrijving van de praktijk die je gebruikt voor deze opdracht.*

*- Je geeft bij de kosten aan hoe je aan de getallen bent gekomen.*

*- Zorg ervoor dat conclusies onderbouwd zijn.*

*- Lever de opdracht digitaal aan (*[*erkens@groenewelle.nl*](mailto:erkens@groenewelle.nl) *, bij onderwerp vermelden  
 kostprijs-“je eigen naam”).*

*- Zorg voor een nette lay-out en let op schrijf- en taalfouten.*

**Inleverdata definitieve opdracht uiterlijk 20 maart 2015.**

Te gebruiken bronnen:

- Leerarrangement managen PV44 -> onderdeel kostprijsberekening

- Nemas Basiskennis Management

- Bedrijfseconomie voor het MKB

- Internet (bijvoorbeeld: [www.dynamicsupport.nl](http://www.dynamicsupport.nl) of [www.ud-vet.nl/shop](http://www.ud-vet.nl/shop) of [www.AUV.nl](http://www.AUV.nl) of [www.knmvd.nl](http://www.knmvd.nl)