



FrieslandCampina 

Regelingen 2015

voor leden-melkveehouders
in Nederland

Geachte heer, mevrouw,

Voor u ligt de brochure 'Regelingen 2015'. Marktsuccessen beginnen op ons boerenerf. Wat wij doen op onze melkveebedrijven, vormt de basis voor het succes van onze onderneming. De kwaliteit van de melk, de gezondheid van de koeien, de aandacht voor natuur en landschap en het verduurzamen van de keten zijn pluspunten naar afnemers en consumenten. Met deze insteek is in 2014, met dank aan de intensieve dialoog met u als lid en met de districtsraden, het vernieuwde Fokus planet tot stand gekomen.

Het vernieuwde Fokus planet

In het nieuwe jaar staan we met elkaar voor een aantal uitdagingen. Als gevolg van de lastige marktomstandigheden staat de garantieprijs onder druk. Velen van u investeren in groei en efficiëntie. De maatschappij en onze afnemers verwachten van ons dat wij dit op een duurzame manier doen. Het vernieuwde Fokus Planet gaat ons helpen om gezamenlijk te werken aan een duurzame ontwikkeling van de melkveehouderij.

Het vernieuwde Fokus planet is ingegaan op 1 januari 2015 en bevat drie onderdelen: basiseisen, weidegang en duurzame ontwikkeling. De basiseisen bestaan uit essentiële eisen en standardeisen en gaan over hygiëne, kwaliteit en veiligheid van melk en diergezondheid & dierwelzijn. Nieuw binnen Fokus planet is dat wanneer u niet aan de basiseisen voldoet, u de mogelijkheid krijgt om binnen een periode van vier weken herstel aan te tonen. Het beeld van koeien in de wei is aantrekkelijk voor consumenten en speelt ook in de export van onze producten een belangrijke rol. Om weidegang te behouden is de (deel-) weidegangtoeslag verhoogd, via een coöperatieve financiering. Verder wordt het resultaat op duurzame ontwikkeling in het vernieuwde Fokus planet financieel beloond. U kunt ontwikkelpunten behalen op zes indicatoren, waarbij u zelf de keuze maakt op welke onderwerpen uw bedrijf zich kan ontwikkelen. Uitgangspunt hierbij is dat het optimaliseren van uw bedrijfsvoering op deze indicatoren u voordeel oplevert op uw eigen bedrijf. Daarnaast levert het door u behaalde resultaat een financiële Fokus planet toeslag op.

Duurzaamheid

Ook onze onderneming FrieslandCampina zet nieuwe stappen in duurzaamheid. Bijvoorbeeld bij de bouw van de nieuwe productielocatie in Borculo. Hier wordt gebruik gemaakt van duurzame innovaties, zoals indampers waarbij de warmte meerdere malen wordt hergebruikt en de energie wordt gehaald uit biomassa. In 2015 komen nieuwe duurzamere verpakkingen op de markt en ook zetten we stappen om de bewaring en transport van melk efficiënter, veiliger en duurzamer te maken.

Onze kracht – de coöperatie

Samen staan we voor ons vakmanschap en transparantie. We hebben de gehele keten in handen, dat is onze kracht. De structuur van onze coöperatie is geëvalueerd. Hieruit blijkt dat ons besturingsmodel effectief functioneert. Onze statuten zijn per 1 januari 2015 op enkele punten aangepast en gemoderniseerd. Een wijziging is het stemmen tijdens de ledenbijeenkomsten. In de peiling tijdens de najaarsledenbijeenkomsten heeft een grote meerderheid van de leden aangegeven de voorkeur te hebben voor het 'one man, one vote' systeem. Dit betekent dat ieder lid tijdens de vergadering voortaan één stem uitbrengt.

Efficiëntie

In 2014 zijn belangrijke kostenbesparingen in de onderneming doorgevoerd. Ook gedurende 2015 blijven kostenbesparing en efficiëntieverbeteringen een belangrijk aandachtspunt. Ook binnen de coöperatie willen we nog meer op de kosten gaan letten. Digitalisering helpt daarbij. Hoewel we beseffen dat niet iedereen even handig is met de computer, gaat de ontwikkeling van melkweb door. U ontvangt steeds meer informatie digitaal en u kunt steeds meer handelingen via de computer, tablet of smartphone doen. Zo vragen wij in het kader van de duurzame ontwikkeling binnen Focus planet op enkele indicatoren een verklaring van u. Dat gaan we doen via melkweb: snel, eenvoudig en efficiënt. Mocht dit niet lukken dan kunt u nog per post, fax of e-mail documenten verzenden, echter hier zijn per 1 januari 2015 wel kosten aan verbonden.

Door gezamenlijk te werken aan verduurzaming en efficiëntieverbeteringen kunnen wij onze unieke positie in de maatschappij en de zuivelmarkt behouden en het beste halen uit onze keten, van gras... tot glas!






Ik wens u en uw familie een gezond en voorspoedig 2015,

Piet Boer,
Voorzitter Zuivelcoöperatie FrieslandCampina

Regelingen 2015

voor leden-melkveehouders in Nederland

Inhoudsopgave

	1 Fokus planet	4
	1.1 Het vernieuwde Fokus planet	5
	1.2 Weidegang	6
	1.3 Duurzame ontwikkeling	7
	1.4 Melkophaling en melkbewaring	9
	1.5 Meten en beoordelingen	10
	1.6 Commissie van Bezwaar	11
	2 Coöperatie	12
	2.1 Zeggenschap	12
	2.2 Lidmaatschap	13
	2.3 Dienstverlening	14
	3 Melkgeld	15
	3.1 Melkprijs	16
	3.2 Inhoudingen en toeslagen	17
	4 Ledenfinanciering	20
	4.1 Instrumenten ledenfinanciering	20
	4.2 De interne markt van FrieslandCampina	22
	5 Naslag	24
	5.1 Tarieven	24
	5.2 Normen en gevolgen melkmonster	25
	5.3 Hoe bereidt u zich voor op een beoordeling?	26
	5.4 Nuttige adressen	28

In deze brochure vindt u een overzicht van belangrijke regelingen rondom Fokus planet, lidmaatschap en zeggenschap, melkgeld, financiering en dienstverlening. Deze regelingen zijn vastgelegd in de statuten, de leveringsovereenkomst, de verschillende reglementen, de obligatievoorwaarden en de bestuursbesluiten, met inachtneming van de Europese en nationale wetgeving.

De volledige reglementen vindt u op melkweb (via coöperatie > reglementen en regelingen). Ook kunt u deze opvragen bij de binnendienst van FrieslandCampina.

1 Fokus planet

Fokus planet is het kwaliteits- en duurzaamheidsprogramma van FrieslandCampina. Fokus planet is onder andere gebaseerd op de eisen uit de markt en op Europese wet- en regelgeving. In 2014 heeft Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. samen met de leden-melkveehouders en de districtsraden een vernieuwd Fokus planet ontwikkeld; één programma voor alle leden-melkveehouders in Nederland, België en Duitsland.

Het vernieuwde kwaliteits- en duurzaamheidsprogramma gaat in op 1 januari 2015.

Nieuw in 2015

- Fokus planet is vernieuwd: basiseisen, duurzame ontwikkeling en weidegang
- Van punten voor inspanning naar belonen op resultaat
- De prestatieklassen vervallen

Fokus planet kent vier onderwerpen: bedrijf, koe, voer en melk.



I. Bedrijf

Onderwerpen met betrekking tot bedrijfsvoering, de omgeving van het bedrijf en andere zaken nodig voor het productieproces van melk. Duurzame ontwikkeling van de melkveehouderijsector is belangrijk om door klanten, consumenten, maatschappelijke organisaties en overheden geaccepteerd te blijven.



II. Koe

Onderwerpen met betrekking tot diergezondheid en dierenwelzijn. Gezonde dieren produceren melk van goede kwaliteit en hebben een langere levensduur. Goed management, zoals goede huisvesting, verantwoord diergeneesmiddelengebruik en gerichte preventie, bestrijding of beheersing van dierziekten zorgen voor een goede gezondheid en welzijn van de dieren.



III. Voer

Onderwerpen met betrekking tot voer en drinkwater. Gezonde koeien en veilige melk vragen goed vakmanschap van melkveehouders en toeleveranciers.



IV. Melk

Onderwerpen met betrekking tot de samenstelling en kwaliteit van melk. De zorg die besteed wordt aan de winning en opslag van melk, vertaalt zich in de kwaliteit van de melk.

1.1 Het vernieuwde Foqus planet

Foqus planet kent drie onderdelen: basiseisen, weidegang en duurzame ontwikkeling.



Basiseisen

De basiseisen bestaan uit essentiële eisen en standardeisen en hebben betrekking op de algehele hygiëne, de kwaliteit en veiligheid van melk, voer en water, diergezondheid en dierenwelzijn. Aan essentiële eisen moet u altijd voldoen. Voor standardeisen geldt dat u niet meer dan 10 tekortkomingen mag hebben.

De doelen voor basiseisen en duurzame ontwikkeling zijn beschreven in bijlage B van het Praktijkreglement.

Onderstaande basiseisen worden in 2015 aangescherpt.

Diervoeder

- **GMP+**

U mag veevoer alleen afnemen van leveranciers die beschikken over een GMP+ certificaat en een adequate aansprakelijkheidsverzekering. De veevoersector werkt momenteel aan SecureFeed, een aanvullend borgingssysteem. Dit vernieuwde systeem zal het huidige GMP+ vervangen. In 2015 wordt bepaald wanneer wordt overgegaan op SecureFeed.

- **100% verantwoorde soja**

Per 1 januari 2015 geldt dat alle voerleveranciers die leveren aan melkveebedrijven ook gecertificeerd moeten zijn voor de aankoop van duurzame soja voor melkveevoeders. Dit betreft een GMP+ certificering conform de afspraken Responsible Dairy Feed.

Alleen bedrijven die voldoen aan bovenstaande eisen voor veevoer, komen op een 'witte' lijst. Van de veevoerleveranciers op de witte lijst kunt u veevoer afnemen. De witte lijst kunt u vinden op [melkweb > kennisnetwerk > thema's > over Foqus planet](#)

Verbod op compost en gecomposteerd materiaal

Uit onderzoek blijkt dat compost sterk verhoogde concentraties van extreem hitteresistente sporenvormende bacteriën kan bevatten. Deze micro-organismen kunnen leiden tot bederf van bepaalde zuivelproducten, omdat ze de verhittingsstappen van deze producten overleven. Om de kwaliteit in de keten te waarborgen is vanaf 1 januari 2015 het gebruik van compost of gecomposteerd materiaal vóór toepassing als bodembedekkingsmateriaal of als strooisel in de stallen niet meer toegestaan.

Eisen aan nieuwe stallen voor meer transparantie

Een transparante sector is cruciaal voor behoud van het vertrouwen in de melkveehouderij. Stallen die na 1 januari 2015 gebouwd worden, moeten voldoende open zijn, zodat het melkvee vanaf de buitenzijde zichtbaar is.

KringloopWijzer: verplicht bij een fosfaatoverschot

Mineralen zijn noodzakelijke elementen voor een productieve bodem. Een teveel aan mineralen is echter schadelijk voor het milieu. De Nederlandse overheid stelt daarom een maximum aan de hoeveelheid mineralen die de veehouderij mag gebruiken. In sector verband is afgesproken dat het gebruik van de KringloopWijzer verplicht is voor melkveebedrijven die een fosfaatoverschot hebben op basis van data van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO).

Onlangs hebt u van RVO ter indicatie van de fosfaatreferentie in 2014 uw fosfaatreferentie van 2013 ontvangen in uw dossier op mijn.rvo.nl. Medio 2015 maakt RVO de fosfaatreferentie 2014 aan u bekend. Deze is bepalend voor het invullen van de KringloopWijzer in 2015. U legt daarbij verantwoording af over het jaar 2015. De KringloopWijzer dient uiterlijk 1 februari 2016 te zijn ingevuld.

1.2 Weidegang

Koeien in de wei zijn onmisbaar voor het onderscheidend imago van FrieslandCampina in de markt wereldwijd en essentieel voor de acceptatie van de melkveehouderij in Nederland. Daarom is het van belang dat koeien deel uit blijven maken van het Nederlandse landschap.

Weidegang

De weidegangtoeslag wordt per 1 januari 2015 verhoogd van 0,50 euro naar 1,00 euro per 100 kg melk. U ontvangt de weidegangtoeslag wanneer u voldoet aan de daaraan gestelde voorwaarden in het reglement weidegang. Onder andere gelden daarvoor deze voorwaarden: u weidt uw melkgevende koeien gedurende minimaal 120 dagen per kalenderjaar, ten minste zes uur per dag. Er moet voldoende grasaanbod zijn, zodat de dieren natuurlijk graasgedrag kunnen uitoefenen, waarbij maximaal 10 melkgevende koeien per hectare beweidbare huiskavel worden geweid. Indien u voor de weidegangtoeslag in aanmerking wilt komen, moet u uiterlijk op 15 juni de melkgevende koeien voor het eerst geweid hebben.

Deelweidegang

De deelweidegangtoeslag wordt per 1 januari 2015 verhoogd van 0,125 euro naar 0,46 euro per 100 kg melk. Onder deelweidegang wordt verstaan het gedurende ten minste 120 dagen per kalenderjaar weiden van minimaal 25 procent van het rundvee dat op een melkveebedrijf aanwezig is. Indien u voor de deelweidegangtoeslag in aanmerking wilt komen, moet u uiterlijk op 15 juni het rundvee voor het eerst geweid hebben.

Financiering

Voor de financiering van de weidegangregeling wordt 0,35 euro per 100 kg melk ingehouden. Om de kasstromen op uw bedrijf niet maandelijks te beïnvloeden, vinden de inhouding en uitkering van de weidegangregeling tegelijkertijd plaats. Deze verrekening is zichtbaar op de melkgeldnota van december die u in januari ontvangt.







De exacte voorwaarden en meer informatie over de controle op de toepassing van weidegang vindt u op [melkweb via coöperatie](#) > Reglementen en regelingen > Reglement weidegang.

1.3 Duurzame ontwikkeling

Het onderdeel duurzame ontwikkeling geeft u de mogelijkheid uw bedrijf stap voor stap te ontwikkelen op het gebied van diergezondheid en -welzijn, klimaat en energie en biodiversiteit en milieu.

Foqus planet start vanaf 1 januari 2015 met zes indicatoren voor duurzame ontwikkeling, waarvan het resultaat meetbaar is. Het resultaat wordt jaarlijks gemeten en beloond. U kunt in 2015 maximaal 210 ontwikkelpunten behalen. Er geldt een minimum van 30 te behalen ontwikkelpunten.

Hieronder leest u per indicator hoe u ontwikkelpunten kunt behalen.

						
punten	Levensduur	IBR	BVD	Celgetal x1000 c/d	Energie kJ/kg melk	Natuur & Landschap % land aangepast
40	> 6 jr. 8 mnd.	-	-	<150	<700	-
30	6 jr. 1 mnd. 6 jr. 8 mnd.	vrij	vrij	150 - 199	700 - 899	> 5%
20	5 jr. 4 mnd. 6 jr.	onverdacht	onverdacht	200 - 249	900 - 1.099	1 - 5%
10	4 jr. 8 mnd. 5 jr. 3 mnd.	enten	enten	250 - 300	1.100 - 1.300	<1% of verklaring
0	<4 jr. 8 mnd.	onbekend	onbekend	>300	>1.300	geen beheer
	+ + + + + = totaal					



Levensduur

Gezonde koeien met een goed welzijn leven langer. Dat levert rendement op voor het bedrijf en is goed voor het imago van de melkveehouderij. Daarom streven we naar koeien met een hoge leeftijd bij afvoer. De definitie voor levensduur is de gemiddelde leeftijd van melkkoeien bij afvoer, voor dood of slacht, berekend over de drie voorgaande jaren op basis van I&R-gegevens. Voor de toekenning van ontwikkelpunten in 2015 betreft dit de gegevens over 2013, 2014 en 2015.

IBR en BVD

IBR en BVD zijn virusziekten die de weerstand bij koeien kunnen verminderen. Een gestructureerde aanpak voor IBR en BVD leidt tot een afname van de ziektedruk, beter dierenwelzijn, lagere medicijnkosten en een langere levensduur. Het streven is een vrij-status door een gestructureerde aanpak per ziekte. Ontwikkelpunten voor IBR en BVD worden toegekend op basis van statusgegevens, die afkomstig zijn van de Gezondheidsdienst voor Dieren (GD) en op basis van verklaringen van de dierenarts en melkveehouder (in geval van enten).



Celgetal

Gezonde koeien, een goede uiergezondheid en kwalitatief goede melk worden gekenmerkt door een laag celgetal in de melk. Per maand wordt een meetkundig (geometrisch) celgetal bepaald aan de hand van (officiële) enkelvoudige celgetal uitslagen. Het voortschrijdende gemiddelde van deze waarden over de laatste twaalf maanden bepaalt de score voor deze indicator.



Energie

Door energie te besparen en duurzame energie op te wekken kan uw melkveebedrijf groeien naar een energieneutrale melkproductie. De sectordoorstelling is om jaarlijks 2 procent minder fossiele energie te gebruiken per kg melk.



Om het energieverbruik te meten, wordt gekeken naar drie elementen: elektriciteit uitgedrukt in kilowattuur (kWh), gas uitgedrukt in kubieke meter (m³) en diesel uitgedrukt in liter (l). Om het verbruik van elektriciteit, gas en diesel op te kunnen tellen, worden alle energiebronnen omgerekend naar kilojoule per kilogram (kJ/kg) melk.

Het aantonen van het verbruik van gas en elektriciteit gebeurt via de Energiescan. Het werkelijke verbruik van diesel kan nog niet worden opgegeven in de Energiescan. Daarom wordt voor elk bedrijf met een standaard verbruik gerekend van 504 kJ/kg melk als forfaitaire waarde voor

diesilverbruik. Deze waarde vertegenwoordigt zowel eigen aankoop als diesilverbruik via loonwerk. In de toekomst zal ook diesilverbruik bedrijfsspecifiek meegenomen worden in de berekening.



Natuur & Landschap

Door goed om te gaan met natuur en landschap wordt een bijdrage geleverd aan het behoud van biodiversiteit. Daarnaast is het positief voor het imago van de melkveehouderij. Melkveehouders die een vorm van natuur- of landschapsbeheer toepassen op basis van een overeenkomst met een derde partij (waarvan voorwaarden en een vergoeding onderdeel uitmaken), komen in aanmerking voor ontwikkelpunten. Om onderscheid te maken in de vormen van beheer worden verschillende wegingsfactoren gebruikt. Daarnaast is het voor melkveehouders die wel actief zijn op het gebied van natuur- en landschapsbeheer, maar hiervoor geen overeenkomst kunnen overleggen, mogelijk om door middel van een eigen verklaring in aanmerking te komen voor 10 ontwikkelpunten.

Meer informatie over deze wegingsfactoren en de voorwaarden om ontwikkelpunten te behalen vindt u op [melkweb](#) > Duurzame ontwikkeling

Financiering

Om het resultaat op het onderdeel 'duurzame ontwikkeling' te belonen, voert FrieslandCampina een Fokus planet toeslag in. Deze toeslag wordt gefinancierd door een inhouding van 0,25 euro per 100 kg over de geleverde melk in 2015.

De inhouding en de uitbetaling van de Fokus planet toeslag over het jaar 2015 gebeuren op hetzelfde moment, op de melkgeldnota over de maand maart 2016, die u in april 2016 ontvangt. De hoogte van de toeslag is afhankelijk van de door u behaalde puntenscore, van de totale geleverde hoeveelheid melk van uw bedrijf, het totaal aantal behaalde punten door alle leden en de geïnde kortingen en boetes.

Alleen als u voldoet aan de basiseisen keert FrieslandCampina een Fokus planet toeslag uit. Dit betekent dat wanneer er op enig moment gedurende het jaar, een opschorting van melkinname van toepassing is geweest, u over dat betreffende kalenderjaar geen Fokus planet toeslag ontvangt. De Fokus planet inhouding en toeslag zijn niet van toepassing wanneer u voor 1 december van het betreffende kalenderjaar de melkleverantie definitief heeft beëindigd.

Immateriële beloning

De top 25 procent van alle bedrijven komt in aanmerking voor een immateriële beloning. De uitwerking van de immateriële beloning volgt in 2015 en gaat in nadat de puntenscore bekend is in 2016. In het jaar 2015 geldt nog de immateriële beloning van de prestatieklasse Excellent uit het oude Fokus planet.

Consequentie minder dan 30 ontwikkelpunten

Wanneer begin 2016 blijkt dat u over het jaar 2015 op het onderdeel duurzame ontwikkeling niet het minimum van 30 punten hebt behaald, geldt een herstelperiode van zes maanden waarin deze 30 ontwikkelpunten alsnog kunnen worden behaald. Wanneer u hier niet in slaagt, volgt een extra inhouding met terugwerkende kracht over de geleverde kilogrammen melk van 2015 van 0,25 euro per 100 kg melk.

1.4 Melkophaling en melkbewaring

Om uw melk op te kunnen halen is het van belang dat uw erf bereikbaar is voor de melkauto die in uw gebied wordt gebruikt. Doorgaans is dit een melkauto met een maximaal laadvermogen van 37 ton. Maken de inrichting en de toegang van uw erf het noodzakelijk om met een andere melkauto uw melk op te halen, dan betaalt u daarvoor extra kosten.

Afsluiting poorten, hekken en/of het tanklokaal

Snel en zonder belemmeringen de melk ophalen biedt veel tijdswinst en daarmee lagere kosten voor melkophaling. Als u er voor kiest om eventuele poorten, hekken en het tanklokaal, die doorgang bieden aan de melkauto en/of de chauffeur van de melkauto, af te sluiten, dan moeten losse sleutels per 1 april 2015 zijn vervangen door codesloten. De code van dit slot moet u doorgeven aan de binnendienst van FrieslandCampina.

Nieuw in 2015

- **Aanpassingen voor veiligheid chauffeur**
 - **Efficiëntere melkophaling**
-

Uitloop melkkoeltanks

De diameter van de uitloop, kraan en aansluiting voor de melkauto zijn van belang voor de innamesnelheid van de melk. Bij aanschaf van melkkoeltanks vanaf 1 januari 2015 (nieuw en gebruikt) dienen de uitloop van de tank, kraan en de aansluiting voor de melkauto DN 80 te zijn. Voor bestaande situaties zijn geen aanpassingen vereist.

Trap voor melkkoeltank

Voor de chauffeur van de melkauto is het noodzakelijk om op veilige wijze een monster uit de melkkoeltank te kunnen nemen. Voor melkkoeltanks hoger dan 1.50 meter is een vaste, veilige en deugdelijke trap met ronde trapeuningingen aan de voorzijde van de melkkoeltank verplicht.

Elektrische aansluiting voor pompinstallatie melkauto

Elektrisch pompen is een duurzame en stille manier om de melk in te nemen. Vanaf 1 januari 2015 geldt voor ieder nieuw te bouwen en aan te passen tanklokaal, dat het beschikt over een krachtstroomaansluiting. Wanneer bij bestaande situaties een melkauto met een elektrische installatie wordt ingezet, wordt u vooraf geïnformeerd en krijgt u twee maanden de tijd om de aansluiting te realiseren.

Verlichting erf en tanklokaal

Goede verlichting is van belang voor de chauffeur/monsternemer om zijn werk goed en veilig uit te kunnen voeren. Daarom dienen alle bedrijven een lichtschakelaar te hebben die zich binnen een meter van de toegangsdeur van het tanklokaal bevindt. Bij nieuwbouw of verbouw van tanklokalen geldt vanaf 1 januari 2015 dat er zowel aan de buitenzijde boven de ingang van het tanklokaal als in het tanklokaal boven de melkkoeltank verlichting dient te zijn die voorzien is van een bewegingsmelder.

Capaciteit melkkoeltank en extra ophalingen

De melkkoeltank die u op uw bedrijf in gebruik heeft, beschikt over voldoende capaciteit om gedurende het hele jaar melk van drie aaneengesloten dagen en nachten te kunnen bevatten (72 uur en bij een automatisch melksysteem 80 uur). Ook heeft de melkkoeltank voldoende koelcapaciteit voor de hoeveelheid melk die de tank kan bevatten. Wanneer u voldoet aan deze voorwaarden, voorkomt u dat er extra ophaalkosten in rekening worden gebracht. Voor maximaal één kalendermaand per kalenderjaar wordt kosteloos extra opgehaald. Produceert u structureel meer dan 37.000 kilogram melk in drie dagen, dan wordt samen met u het koel- en opslagconcept vast gesteld.

Vanaf 1 januari 2015 wordt het tarief voor de extra ophaalkosten in lijn gebracht met de kosten die extra ophalen met zich mee brengt. Dit leidt tot een verhogen van de ophaalkosten naar een bedrag van 680 euro per kalendermaand. Wanneer u voor 1 juli 2015 uw tankcapaciteit vergroot hebt, waardoor de melk niet meer extra opgehaald hoeft te worden, ontvangt u als overgangsregeling het verschil in tarief (nieuwe versus oude) terug. Indien u hiervoor in aanmerking wilt komen, kunt u contact opnemen met de binnendienst.

Stimuleringspremie voor aanschaf buffervat

Voor een efficiënte melkophaling vraagt FrieslandCampina van melkveehouders met een melkrobot dat de melkauto 24 uur per dag de melk zonder wachttijd kan laden. Door een buffervat te plaatsen voorkomt u onder meer dat het melken van de koeien wordt onderbroken door de melkophaling. U ontvangt van FrieslandCampina 500 euro als stimuleringspremie bij aanschaf van een buffervat, als u dit vooraf met uw adviseur heeft besproken en het buffervat na 1 januari 2014 is aangeschaft.

1.5 Meten en beoordelingen

Aan de hand van prestaties op de onderdelen van Fokus planet laten we zien welke kwaliteit wordt geleverd, hoe duurzaam wordt geproduceerd en hoe we ons inzetten voor het behoud van weidegang. Hiervoor wordt de melkkwaliteit onderzocht, vinden er beoordelingen plaats op het melkveehouderijbedrijf en wordt uw bedrijf administratief beoordeeld.

Beoordelingen per 1 januari 2015

Melkonderzoek, bedrijfsbeoordelingen en grotendeels ook de administratieve beoordelingen worden in 2015 uitgevoerd door controle-instantie Qlip. De fysieke beoordelingen van melkveebedrijven worden in de regel vijf werkdagen van te voren aangekondigd.

Per 1 januari 2015 kunt u ook te maken krijgen met een onaangekondigde beoordeling: ongeveer vijf procent van de reguliere beoordelingen zal onaangekondigd gebeuren. Onaangekondigde beoordelingen vergroten het vertrouwen in de kwaliteit van onze zuivelproducten.

Herstelperiode

Vanaf 1 januari 2015 geldt dat, wanneer u niet aan de basiseisen voldoet, u de mogelijkheid krijgt om binnen een periode van vier weken herstel aan te tonen. U komt in deze herstelperiode door:

- een afwijkende uitslag op de melkkwaliteit;
- het niet op orde hebben van administratieve zaken zoals diergezondheidsstatus of niet tijdig laten uitvoeren van het PBB of Koe-Kompas;
- een beoordeling op uw bedrijf, waarbij:
 - een afwijking op essentiële eisen of > 10 tekortkomingen op standardeisen wordt geconstateerd;
 - sprake is van recidive.

Binnen de termijn van de herstelperiode moeten alle tekortkomingen op essentiële eisen altijd worden hersteld. Tekortkomingen op standardeisen moeten binnen de termijn van de herstelperiode worden teruggebracht tot maximaal 10 tekortkomingen. Wanneer u geen of onvoldoende herstel aantoonst binnen deze herstelperiode, kan FrieslandCampina besluiten om de melkophaling voor een periode van minimaal 15 dagen op te schorten.

Wanneer u vervolgens herstel hebt aangetoond, wordt na minimaal 15 dagen de melkophaling hervat. Bij onvoldoende herstel blijft de opschorting van de melkinname gehandhaafd totdat voldoende herstel is aangetoond.

Financiële consequenties

Indien er een herbeoordeling plaatsvindt, wordt daarvoor 200 euro in rekening gebracht. De administratiekosten voor het PBB of Koe-Kompas in de herstelperiode bedragen 55 euro. Ook geldt bij het niet voldoen aan een essentiële eis op melkqualiteit nog steeds de kwaliteitskorting.

Recidive: een herhaalde tekortkoming op een standardeis is niet toegestaan

Wanneer bij een (onaangekondigde) bedrijfsbeoordeling een tekortkoming wordt geconstateerd op één of meerdere standardeisen die ook tijdens een vorige beoordeling was geconstateerd (die niet hersteld is en waardoor er dus sprake is van recidive) komt u direct in de herstelperiode. Dit geldt ook voor tekortkomingen op standardeisen die nog open staan van voor 1 januari 2015. Op melkweb kunt u op uw overzichtspagina zien of uw bedrijf nog tekortkomingen open heeft staan van een vorige beoordeling. Door deze op te lossen voorkomt u dat uw bedrijf bij een volgende (onaangekondigde) bedrijfsbeoordeling direct in de herstelperiode terechtkomt.

Samenloop verschillende regelingen

In sommige gevallen kan er naast een herstelperiode zoals hiervoor beschreven, vanwege Europese wet- of regelgeving of regelingen volgens het praktijkreglement, ook sprake zijn van een andere verbeterperiode of omstandigheid, die tot opschorting van de melkinname kan leiden. In dit geval wordt de melkinname direct opgeschort en is er daarom geen sprake van een herstelperiode zoals eerder in dit hoofdstuk beschreven. Een voorbeeld hiervan is drie keer of vaker een levering van bacteriegroeiremmende stoffen binnen twaalf maanden.

Abonnement extra onderzoek

Als u tijdelijk of voor een langere periode meer inzicht in en grip op de melkqualiteit wilt krijgen, is extra onderzoek van reguliere monsters in abonnementsvorm mogelijk. Het abonnement voor extra onderzoek van reguliere monsters kunt u aanvragen en beheren via een formulier op melkweb bij mijn overzicht > focus planet > focus melk (onder het kwaliteitsoverzicht). De tarieven van de abonnementen kunt u vinden in de tabel met tarieven op pagina 24.

1.6 Commissie van Bezwaar

Verschilt u met FrieslandCampina van mening over een uitslag/besluit, dan kunt u terecht bij de Commissie van Bezwaar. Een bezwaar dat in eerste aanleg administratief kan worden afgewikkeld, is kosteloos. Als u het bezwaar handhaaft, betaalt u een inleg van 250 euro voor de behandeling door de Commissie van Bezwaar. Als het bezwaar gegrond is, stort FrieslandCampina dit bedrag aan u terug.

2 Coöperatie

Als lid-melkveehouder van Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. staat u aan het begin van de productieketen van zuivelproducten en bent u mede-eigenaar van de onderneming Koninklijke FrieslandCampina N.V. die uw melk afneemt, verwerkt en verkoopt.

Nieuw in 2015

- **Modernisering statuten**
 - **Stemmen tijdens ledenbijeenkomsten: one man one vote**

Statuten

In de statuten van Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. staat beschreven hoe u uw inbreng kunt leveren, wat de rechtsverhouding tussen u en de coöperatie is, hoe u en uw collega's uw vertegenwoordigers kiezen en op welke wijze de coöperatie wordt bestuurd.

De governance structuur van de coöperatie is geëvalueerd. De belangrijkste wijziging is dat de leden in het vervolg bij het stemmen tijdens de ledenbijeenkomsten één stem per lid mogen uitbrengen (one man one vote). Daarnaast zijn er wijzigingen ter verduidelijking en modernisering doorgevoerd.

2.1 Zeggenschap

Districtsraad

Als lid-melkveehouder bent u ingedeeld in één van de 21 districten. U wordt vertegenwoordigd door uw districtsraad, die tien districtsraadsleden telt. Als lid-melkveehouder kiest u binnen uw district rechtstreeks de leden van de districtsraad. De districtsraad vervult een belangrijke rol in het onderhouden van het contact tussen u en de coöperatie.

Ledenraad

De ledenraad is het hoogste orgaan van de coöperatie. De ledenraad heeft 210 leden en bestaat uit de districtsraadsleden van de 21 districten. Belangrijke voorstellen of besluiten van het bestuur van de coöperatie vereisen de vaststelling of de goedkeuring van de ledenraad.

Voorzittersoverleg

De voorzitters van de 21 districtsraden vormen samen het voorzittersoverleg. Het voorzittersoverleg, voorheen de coöperatieraad, heeft een advies- en klankbordfunctie voor het bestuur.

Bestuur

Het bestuur bestaat uit negen leden. De ledenraad benoemt de leden van het bestuur, op bindende voordracht van het voorzittersoverleg. Het bestuur geeft leiding aan de coöperatie. Ook zijn de bestuursleden lid van de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V.

Initiatiefrecht

Leden mogen onder opgave van redenen het bestuur van de coöperatie schriftelijk verzoeken onderwerpen in behandeling te nemen die in het belang zijn van de coöperatie. Hiervoor is het reglement initiatiefrecht opgesteld. Een initiatiefvoorstel wordt in behandeling genomen wanneer minimaal honderd leden van de coöperatie het voorstel ondersteunen.

2.2 Lidmaatschap

(Erf)opvolgers van een bedrijf

De erfopvolgers van een bedrijf hebben binnen FrieslandCampina het recht lid te worden van de coöperatie, wanneer zij voldoen aan de eisen die voor alle leden gelden. Over de individuele lidmaatschapsaanvragen beslist het bestuur.

Nieuwe toetreders

Aan nieuwe toetreders worden eisen gesteld die betrekking hebben op de kwaliteit van de te leveren melk. Ook betalen nieuwe toetreders een financiële bijdrage, omdat zij vanaf het moment van toetreding alle lidmaatschapsrechten krijgen en deel uitmaken van Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. Deze bijdrage is 10,00 euro per 100 kilo melk van de verwachte jaarleverantie van de nieuwe toetreders. Het ledenaannemebeleid wordt vastgesteld door het

bestuur, en goedgekeurd door de ledenraad. Iedere drie jaar wordt het beleid herzien. Medio 2015 gaat het nieuwe ledenaannemebeleid in.

Beëindiging lidmaatschap

Jaarlijks kunt u het lidmaatschap van de coöperatie beëindigen, met een opzegtermijn van minimaal drie maanden, waarbij het lidmaatschap eindigt op 31 december. Het lidmaatschap kan ook op initiatief van de coöperatie worden beëindigd, bijvoorbeeld in het geval u niet meer aan de voorwaarden voldoet als lid.

Zelfzuivelen

Er geldt een algemene vrijstelling van levering tot 10.000 kilo melk per jaar. Deze ontheffing van de leveringsplicht geldt alleen voor melk die is bestemd voor de verwerking op uw eigen bedrijf. Ook moet er sprake zijn van een regelmatige melkleverantie aan FrieslandCampina, gedurende twaalf maanden van het jaar. Als u gebruikt wilt maken van deze vrijstelling, dan kunt u dat melden bij de binnendienst.

Mocht u jaarlijks meer dan 10.000 kilo voor zelfzuivelen gebruiken, dan is het aanvragen van een ontheffing bij het bestuur noodzakelijk. FrieslandCampina kent een reglement voor zelfzuivelaars. Hierin staan de voorwaarden omschreven waaronder u in aanmerking komt voor een gedeeltelijke ontheffing van de leveringsplicht. Deze regels zijn opgesteld om te voorkomen dat FrieslandCampina onbedoeld restverwerker of calamiteitenopvang wordt voor zelfzuivelaars. Per jaar wordt voor deze ontheffing een vast bedrag van 500,00 euro per bedrijf in rekening gebracht voor de kosten van de administratie, planning en onregelmatigheid in de melkophaling.

Kleinschalige marktinitiatieven van leden

Indien u een beperkt deel van uw melk buiten FrieslandCampina om tot waarde wilt brengen anders dan door zelfzuivelen, dan kunt u hiervoor een schriftelijke aanvraag indienen bij het bestuur. Het initiatief wordt getoetst aan de door het bestuur vastgestelde criteria. Het bestuur beslist vervolgens over deze initiatieven. Wilt u meer informatie over de criteria, dan kunt u contact opnemen met de binnendienst.

Commissie van Beroep

Hebt u met FrieslandCampina een verschil van mening over lidmaatschapszaken, dan kunt u kosteloos bij de Commissie van Beroep terecht.

2.3 Dienstverlening

Om u als lid-melkveehouder zo goed mogelijk van dienst te zijn, biedt FrieslandCampina u service via drie kanalen: melkweb, de binnendienst en uw adviseur.

Melkweb

Op melkweb is alle informatie beschikbaar die samenhangt met de geleverde melk, zoals de belangrijkste actuele bedrijfsgegevens, kwaliteitsuitslagen, het verloop van gehalten en de quotumgegevens. Ook biedt melkweb de mogelijkheid voor aanmeldingen voor bijeenkomsten en voor het invullen van verklaringen. Daarnaast geeft melkweb toegang tot vakinhoudelijke artikelen en biedt het de mogelijkheid om kennis te delen en contact te maken met collega-melkveehouders en de districtsraad.

De binnendienst

Vindt u op melkweb niet wat u zoekt, of hebt u liever persoonlijk contact, dan staat de binnendienst van FrieslandCampina voor u klaar. De binnendienst beantwoordt al uw vragen over bijvoorbeeld Fokus planet, ledenfinanciering, transport en melkweb. De binnendienst kan voor u contact leggen met de adviseur of andere specialisten binnen FrieslandCampina. De binnendienst is bereikbaar op werkdagen tussen 08.00 en 17.00 uur via telefoonnummer 033 713 3000. U kunt de binnendienst ook per e-mail bereiken via binnendienst@frieslandcampina.com.

Uw adviseur

Wanneer u behoefte hebt aan advies op maat, bijvoorbeeld bij een verbouwing, bedrijfsoverdracht of op het gebied van duurzame ontwikkeling, dan kunt u terecht bij uw adviseur van FrieslandCampina. Daarnaast informeert de adviseur u over marktontwikkelingen en ontwikkelingen binnen de onderneming FrieslandCampina. Via de binnendienst kunt u contact opnemen met uw adviseur.

Calamiteiten buiten kantooruren

Buiten kantooruren en in het weekend is één adviseur voor alle leden-melkveehouders in Nederland te bereiken via telefoonnummer 033 713 3000. Twijfelt u aan de kwaliteit van uw melk, of is er een acute vraag over het ophalen van uw melk, dan helpt deze adviseur u.

3 Melkgeld

De melkprijs voor de ledenmelk wordt bepaald door algemene ontwikkelingen in de zuivelmarkt en de prestatie van de onderneming. De melkprijs bestaat uit de garantieprijs, de prestatietoeslag, de weidegangtoeslag, de toeslag bijzondere melkstromen en de jaarlijkse uitgifte van ledenobligaties-vast.

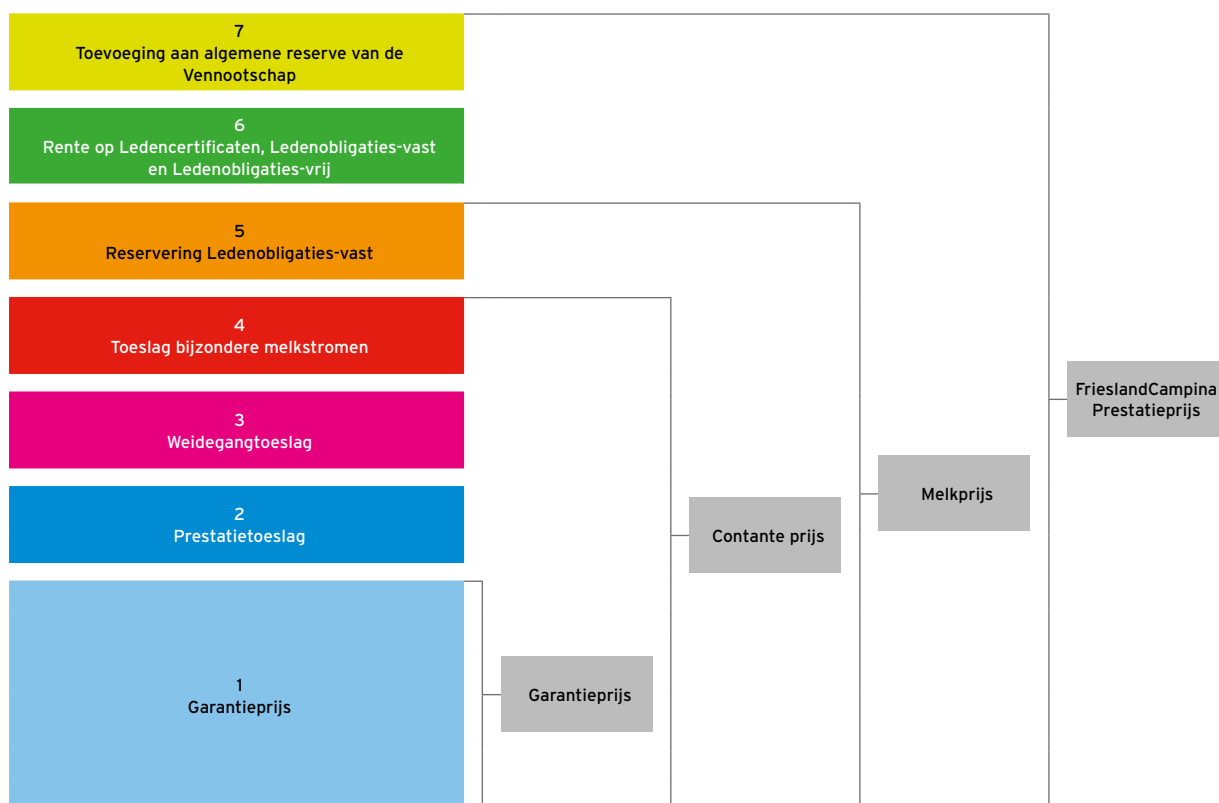
Nieuw in 2015

- Inhoudingen Fokus planet
- Invoering coöperatieve inhouding weidegang
- Melkquotering vervalt per 1 april 2015

Prijsdefinities

De totale prestatie van FrieslandCampina wordt zichtbaar gemaakt in vier prijsdefinities.

- Garantieprijs
- Contante prijs (de garantieprijs met daarbij de prestatietoeslag, de weidegangtoeslag en de toeslag bijzondere melkstromen)
- Melkprijs (contante prijs en de reservering ledenobligaties-vast)
- FrieslandCampina Prestatieprijs (de melkprijs met de rente op ledencertificaten, ledenobligaties-vast en -vrij en de toevoeging aan de algemene reserve)



3.1 Melkprijs

Garantieprijs

De garantieprijs is het bedrag per 100 kilogram melk dat FrieslandCampina gegarandeerd maandelijks uitbetaald aan de leden-melkveehouders. De garantieprijs komt overeen met de gemiddelde jaar prijzen voor boerderijmelk, inclusief nabetaling en eventuele reservering op naam van de referentiebedrijven in Duitsland, Denemarken, Nederland en België.

Maandelijks wordt de garantieprijs ingeschat aan de hand van de ontwikkeling van de gepubliceerde melkprijzen van de referentiebedrijven. Een eventuele correctie op de inschatting van de melkprijzen kan in een volgende maand worden doorgevoerd. Een eventuele jaarcorrectie voor de garantieprijs kan tegelijkertijd met de jaarlijkse uitbetaling van de prestatietoeslag worden verrekend.

Elke eerste maandag van de maand wordt via melkweb en de FrieslandCampina website de garantieprijs voor die betreffende maand bekend gemaakt. De betaling van de garantieprijs vindt plaats op gemiddeld de 11e dag van de daarop volgende maand.

De garantieprijs wordt uitbetaald over de waarde van de geleverde kilogrammen eiwit, vet en lactose. De verhouding tussen de eiwit-, vet- en lactoseprijs wordt in de volgende verhouding gewaardeerd: 10:5:1. Dit betekent dat de prijs voor een kilogram eiwit twee maal zo hoog is als voor een kilogram vet en 10 keer zo hoog als een kilogram lactose. Bovendien worden diverse regelingen toegepast. De prijs die u op jaarbasis ontvangt, is daardoor afhankelijk van de uitwerking van de diverse coöperatieve regelingen voor uw bedrijf. In april/mei 2016, wanneer de prestatietoeslag uitbetaald wordt en de reservering op naam over het boekjaar 2015 plaatsvindt, weet u precies wat voor u de definitieve melkprijs over 2015 is.

De garantieprijs wordt gepubliceerd per 100 kilo melk, bij 3,47 procent eiwit, 4,41 procent vet en 4,51 procent lactose, bij 600.000 kilo melk jaarleverantie en een gelijkmatig aanleverpatroon. Dit vertaalt zich in een prijs per kilogram eiwit, vet en lactose. Het melkgeld dat u in een maand ontvangt, is de garantieprijs berekend op de op uw bedrijf van toepassing zijnde eiwit-, vet- en lactosegehalten, plus toeslagen, minus inhoudingen.

FrieslandCampina hanteert het Biologisch Melkgeldreglement voor de leden-melkveehouders die biologische melk of biologisch-dynamische melk leveren.

Prestatietoeslag

De hoogte van de prestatietoeslag is afhankelijk van de financiële resultaten van de onderneming FrieslandCampina en het vastgestelde reserveringsbeleid. Op basis van de garantieprijs na aftrek van de vergoeding op ledencertificaten, -obligaties en deelnemingen, wordt 35 procent van de nettowinst van de onderneming aan u uitbetaald als prestatietoeslag. De prestatietoeslag wordt berekend op basis van de waarde van de in het voorgaande boekjaar geleverde melk. Daarbij wordt geen rekening gehouden met coöperatieve regelingen, zoals de seizoensregeling, de kwantumtoeslag, de weidegangtoeslag en de toeslag voor Focus planet.

Interim uitkering

Afhankelijk van het halfjaarresultaat van de onderneming kan op 1 september van ieder jaar een interim uitkering op de prestatietoeslag worden betaald. Dit voorschot bedraagt 75 procent van de prestatietoeslag over de waarde van de hoeveelheid melk, die in de eerste zes maanden van dat jaar geleverd is. Wanneer u uw melklevering staakt voor 1 september 2015, ontvangt u geen voorschot op de prestatietoeslag.

Na vaststelling in april van de jaarrekening van het betreffende kalenderjaar vindt een verrekening plaats met de interim uitkering op de prestatietoeslag.

Reservering op naam (ledenobligaties-vast)

Elk jaar worden uit het resultaat van de onderneming ledenobligaties-vast aan u uitgegeven (reservering op naam). Van de nettowinst van de onderneming, op basis van de garantieprijs wordt een percentage aan u uitgegeven in de vorm van ledenobligaties-vast. Over het boekjaar 2015 is dit 20 procent. Dit bedrag wordt jaarlijks na vaststelling van de jaarrekening uitgekeerd op basis van de waarde van de melk die u in het voorafgaande kalenderjaar hebt geleverd. Meer informatie over ledenobligaties-vast vindt u in hoofdstuk 4 van deze brochure.

3.2 Inhoudingen en toeslagen

De garantieprijs, verminderd met heffingen en vermeerderd met toeslagen, vormt het melkgeld dat u in een bepaalde maand ontvangt.

Vaste kosten

De vaste kosten bedragen 960,00 euro per jaar, per bedrijfslocatie ofwel 80,00 euro per melkgeldnota, met een maximum van 1,00 euro per 100 kilo geleverde melk. De grondslagen voor de bepaling van de vaste kosten zijn bijvoorbeeld de kosten voor het kwaliteitsonderzoek, de administratie, ledencommunicatie en transport.

Kwantumtoeslag

De hoogte van de kwantumtoeslag wordt bepaald aan de hand van uw leverantie in het betreffende kalenderjaar. Maandelijks wordt een voorlopige kwantumtoeslag aan u uit betaald, die wordt berekend op basis van de jaarleverantie in het voorafgaande kalenderjaar. De definitieve eindafrekening vindt plaats met de melkgeldnota over de maand december of in de maand dat u stopt met uw melkleverantie.

Kwantumtoeslag 2015		
Begin klasse	Eind klasse	Tarief*
-	100.000	-
100.000	200.000	0,25
200.000	300.000	0,70
300.000	400.000	1,10
400.000	500.000	1,70
500.000	1.000.000	1,50
1.000.000	2.000.000	1,50
> 2.000.000		0,86

* Tarief in euro per 100 kilo melk, geleverd in deze klasse.

Uitwerking huidige kwantumtoeslag 2015						
Jaar-leverantie	Tarief	Toeslag per jaar	Vaste kosten	Inhouding 0,86 euro per 100 kg melk	Saldo per jaar	Saldo per 100 kg melk*
100.000	-	-	-960	-860	-1.820	-1,82
200.000	0,25	250	-960	-1.720	-2.430	-1,22
300.000	0,70	950	-960	-2.580	-2.590	-0,86
400.000	1,10	2.050	-960	-3.440	-2.350	-0,59
500.000	1,70	3.750	-960	-4.300	-1.510	-0,30
600.000	1,50	5.250	-960	-5.160	-870	-0,15
700.000	1,50	6.750	-960	-6.020	-230	-0,03
800.000	1,50	8.250	-960	-6.880	410	0,05
900.000	1,50	9.750	-960	-7.740	1.050	0,12
1.000.000	1,50	11.250	-960	-8.600	1.690	0,17
1.500.000	1,50	18.750	-960	-12.900	4.890	0,33
2.000.000	0,86	26.250	-960	-17.200	8.090	0,40
2.500.000	0,86	30.550	-960	-21.500	8.090	0,32
3.000.000	0,86	34.850	-960	-25.800	8.090	0,27

* Berekend met 0,86 euro inhouding per 100 kilo melk.

Coöperatieve regelingen

De coöperatieve regelingen betreffen een inhouding van 0,87 euro per 100 kilogram melk voor met name de financiering van de kwantumtoeslag, een inhouding van 0,35 euro per 100 kilogram melk voor de gedeeltelijke financiering van weidegangtoeslag en de financiering van de deelweidegangtoeslag en een inhouding van 0,25 euro per 100 kilogram melk voor de financiering van Focus planet toeslag. De inhouding en uitkering van de weidegangregeling vindt een maal per jaar in december plaats. De Focus planet inhouding en toeslag vinden over het gehele kalenderjaar 2015 plaats in april 2016.

Seizoensheffingen/-toeslagen

Met een gelijkmatig aanvoerpatroon van de melk wordt de melkverwerkingscapaciteit van

de productielocaties beter afgestemd op de melkaanvoer. Met de seizoensheffingen en -toeslagen wordt u gestimuleerd om, passend binnen uw bedrijfsmogelijkheden, in een periode met een lagere melkaanvoer meer te produceren. Daarnaast wordt u gestimuleerd om minder melk te leveren in de periode dat er in de regel sprake is van een grotere melkaanvoer.

Seizoensregeling

De seizoensregeling beïnvloedt het maandelijkse melkgeld niet. Het jaarlijkse effect van de seizoensregeling op het melkgeld wordt voor het gehele kalenderjaar met de melkgeldnota over de maand december van dat kalenderjaar afgerekend. In de maanden maart tot en met juni wordt een seizoensheffing van 2,30 euro per 100 kilo melk

Seizoensheffingen/-toeslagen 2015												
	jan	feb	mrt	apr	mei	juni	juli	aug	sep	okt	nov	dec
Toeslag per 100 kilo melk								2,45	2,45	2,45	2,45	
Heffing per 100 kilo melk			2,30	2,30	2,30	2,30						

gehanteerd. In de maanden augustus tot en met november geldt een seizoenstoeslag van 2,45 euro per 100 kilo melk. Wanneer u uw melkleverantie staakt, zal het saldo van de seizoensregelingen verrekend worden met uw laatste melkgeldnota.

Administratieve knip

Als gevolg van het ophaalschema kan het voorkomen dat u tijdens de eerste dag(en) van een maand melk levert, die u in de voorafgaande maand heeft geproduceerd. Bij wijziging van de garantieprijs en het van kracht worden of vervallen van seizoensheffingen en -toeslagen, kan dit nadelig of voordelig voor u uitvallen. Daarom wordt een zogenoemde administratieve knip toegepast. Dit betekent dat we bij het bepalen van de hoogte van het maandelijks uit te betalen melkgeld een administratieve verrekening toepassen. Voor de hoogte van het melkgeld en bepaalde heffingen en toeslagen wordt een berekening gemaakt naar rato van de hoeveelheid melk die in een bepaalde maand kan zijn geproduceerd. Wettelijk is het niet toegestaan om de administratieve knip toe te passen op de hoeveelheid melk aan het einde of aan het begin van een quotumjaar.

Grote overschrijding van toegewezen melkquotum

Wanneer de door u geleverde hoeveelheid melk uw melkquotum overschrijdt, kan de betaling van uw melkgeld (gedeeltelijk) worden beperkt. Wanneer u in een superheffingsjaar uw gebruiksquotum met meer dan 12 procent overschrijdt, mag de betaling van de superheffingsschuld van deze overschrijding zeker worden gesteld door bijvoorbeeld een bankgarantie te verlangen. Wanneer u niet volledig aan dit verzoek voldoet, wordt een gedeelte of het gehele melkgeld inhouden en in extreme gevallen de melkinname beëindigen. Deze regeling vervalt per 1 april 2015 in verband met het afschaffen van de melkquotering en, wanneer van toepassing, nadat u de superheffingsschuld over het laatste superheffingsjaar (2014-2015) hebt voldaan.

Vervallen meldingspremie

In verband met het verdwijnen van de melkquotering vervalt de meldingspremie per 1 april 2015.

Als melkveehouder bent u voedselproducent en verantwoordelijk voor de kwaliteit van de melk die u levert. Daarom blijft het belangrijk dat u bij twijfel over de kwaliteit van de melk contact opneemt met FrieslandCampina, zodat besmetting verderop in de keten kan worden voorkomen.

4 Ledenfinanciering

Als lid-melkveehouder ontvangt u, naar rato van de hoeveelheid melk die u hebt geleverd, een deel van de winst van de onderneming. Dat is niet alleen zichtbaar in de melkprijsopbouw, maar ook in de opzet van de ledenfinanciering. Een deel van het vermogen van de coöperatie staat op naam van de leden. U kunt hierbij, binnen een zekere bandbreedte, zelf kiezen in welke mate u financieel participeert in de onderneming FrieslandCampina. Voor het kapitaal op naam van de leden betalen we een marktconforme rente, onafhankelijk van het resultaat van de onderneming.

Nieuw in 2015

- Het telefoonnummer van de Rabobank is aangepast: **030 712 3888**

4.1 Instrumenten ledenfinanciering

Rente op ledencertificaten en ledenobligaties

Voor zowel de ledencertificaten als de ledenobligaties-vast en -vrij geldt het zesmaands Euribor rentepercentage plus 3,25 procent.

Ledencertificaten

De ledencertificaten zijn niet verhandelbaar. Wel kunt u gedurende uw lidmaatschap uw ledencertificaten omzetten in ledenobligaties-vast. Deze zijn niet verhandelbaar, maar net als ledencertificaten rentedragend. Bij beëindiging van het lidmaatschap worden uw ledencertificaten automatisch omgezet in verhandelbare ledenobligaties-vrij.

Het omzetten van ledencertificaten is maatwerk en het fiscaal meest gunstige moment varieert per melkveebedrijf. Daarom is het raadzaam om uw financieel adviseur te raadplegen. Het formulier 'Omzetten ledencertificaten naar ledenobligaties-vast' vindt u op melkweb via contactcentrum > formulieren > printbare formulieren.

Ledenobligaties-vast

Uit het resultaat van de onderneming worden ledenobligaties-vast aan u uitgegeven (reservering op naam). De hoogte van de uitkering van ledenobligaties-vast is afhankelijk van de financiële resultaten van de onderneming FrieslandCampina en het vastgestelde reserveringsbeleid.

U kunt ook ledenobligaties-vast hebben, doordat u uw ledencertificaten heeft omgezet in ledenobligaties-vast. Ledenobligaties-vast zijn niet verhandelbaar. Bij bedrijfsbeëindiging en beëindiging van het lidmaatschap worden uw ledenobligaties-vast automatisch omgezet in ledenobligaties-vrij. Ook bij 'bedrijfsoverdracht' (overdracht van tekenbevoegdheid in de BV) kunnen rechtspersonen die lid zijn van FrieslandCampina ledenobligaties-vast omzetten in ledenobligaties-vrij. Dit kan één keer in de twintig jaar.

Ledenobligaties-vrij

Ledenobligaties-vrij zijn rentedragend en kunt u houden, bijkopen en verkopen. Het kopen en verkopen hiervan gebeurt op de interne markt van FrieslandCampina gedurende de handelsdagen. Bij beëindiging van het lidmaatschap worden de ledencertificaten en ledenobligaties-vast automatisch omgezet in ledenobligaties-vrij. In een aantal gevallen is verkoop van ledenobligaties-vrij per eerstvolgende handelsdag verplicht, zoals bij opzegging van het lidmaatschap in verband met uittreding, levering aan een andere afnemer, emigreren buiten Nederland, Duitsland of België of bij overlijden.

Obligaties Campina

De obligaties A met einddatum 2017, obligaties B met einddatum 2022 en obligaties C met einddatum 2027 die Campina in het verleden heeft uitgegeven, zijn rentedragend. Het bestuur stelt jaarlijks het rentepercentage vast. De hoogte van het percentage is gebaseerd op het rendement op Nederlandse staatsleningen, met een looptijd van 4 tot 5 jaar en een opslag van 1,0 procent. Bij bedrijfsbeëindiging worden obligaties tegen de nominale waarde terugbetaald. Ook kunt u, als eerste eigenaar, tegen een vast tarief van 75 procent van de oorspronkelijke waarde obligaties verkopen aan FrieslandCampina.

Vrije ledenrekening

Alle betalingen van FrieslandCampina worden gedaan op uw vrije ledenrekening, met uitzondering van de betalingen van het maandelijkse melkgeld. Over de saldi op deze vrije ledenrekening ontvangt u jaarlijks rente, die ook wordt bijgeschreven op deze rekening. Bedragen op de vrije ledenrekening zijn vrij opneembaar. U kunt alle betalingen op de vrije ledenrekening automatisch laten overschrijven op het door u opgegeven IBAN-nummer. Dit kan op melkweb via het formulier 'Uitbetalen vrije ledenrekening'. Deze vindt u op melkweb via contactcentrum > formulieren. Ook kunt u dit jaarlijks aangeven bij de binnendienst. Als daarvoor opdracht is gegeven, worden de stortingen in het resterende gedeelte van het kalenderjaar automatisch uitbetaald.

Op de handelsdag kunt u ook ledenobligaties-vrij betalen met het saldo dat u op de vrije ledenrekening heeft. U kunt deze optie aangeven op de website van de Rabobank of op het orderformulier.

Depositorekening

Op de depositorekening van FrieslandCampina kunt u als lid vrijwillig bedragen storten, die voor een periode van drie jaar worden vastgezet. Over de tegoeden op deze depositorekening ontvangt u een concurrerend tarief. Dat is 0,5 procent boven het rendement op 4 tot 5 jarige Nederlandse staatsleningen, maar altijd 0,25 procent hoger dan de rentevergoeding op de vrije ledenrekening. De rente wordt per half jaar vastgesteld. Wanneer u de tegoeden binnen drie jaar opneemt, wordt een boeterente in rekening gebracht van 1,0 procent. U kunt op de handelsdag ook ledenobligaties-vrij betalen met het saldo dat u op de depositorekening heeft staan. U kunt deze optie aangeven op de website van de Rabobank of op het orderformulier. U hoeft dan geen boeterente te betalen. Hebt u belangstelling voor het afsluiten van een depositorekening, dan kunt u contact opnemen met de binnendienst.

Informatie risico's

Voor de volledigheid en uit voorzorg willen wij u er op wijzen dat er risico's zijn verbonden aan de obligatieleningen A, B en C, de ledencertificaten, de ledenobligaties-vast en de ledenobligaties-vrij. Het zijn achtergestelde vorderingen. FrieslandCampina heeft wel het recht maar niet de plicht tot aflossing en onder bepaalde omstandigheden kan de rentebetaling worden opgeschort. De ledencertificaten en de ledenobligaties-vast zijn niet verhandelbaar. De ledenobligaties-vrij zijn beperkt verhandelbaar op de interne markt van FrieslandCampina, mits er voldoende vraag is. Door deze en andere risico's, verbonden aan deze financiële instrumenten, kunnen zij niet als gewone beleggingen beschouwd worden. Het is belangrijk dat daarmee door de huidige en toekomstige houders van deze instrumenten rekening wordt gehouden.

Regelingen en tarieven

U kunt de actuele tarieven altijd raadplegen op uw rekeningoverzicht en op melkweb. FrieslandCampina publiceert tijdig de geldende voorwaarden en rentetarieven. Via melkweb en melkmail wordt u op de hoogte gehouden van belangrijke wijzigingen. Wij adviseren u om uw ledenfinanciering te bespreken met uw fiscaal en/of financieel adviseur.

4.2 De interne markt van FrieslandCampina

Ledenobligaties-vrij kunt u kopen en verkopen op de interne markt van FrieslandCampina. Dat kan op de handelsdagen, tegen de nominale waarde plus de opgebouwde rente. De ledenobligaties-vrij kunnen in een beperkt aantal gevallen ook buiten de interne markt worden overgedragen. Leden en bepaalde oud-leden kunnen handelen op de handelsdag. Wanneer u vertrekt naar een andere melkverwerker, bent u verplicht om na de beëindiging van uw lidmaatschap al uw ledenobligaties-vrij aan te bieden op de eerstvolgende handelsdag. Als dit niet gebeurt, biedt FrieslandCampina deze ledenobligaties-vrij aan op de handelsdag.

De handel in ledenobligaties-vrij is aan regels gebonden. Alle aan- en verkopen vinden plaats via de interne markt van FrieslandCampina op de verschillende handelsdagen. Deze handelsdagen houden we maximaal zes keer per jaar en worden volledig verzorgd door Rabobank Nederland in Utrecht. De data van de handelsdagen worden ook op melkweb en in melkmail gepubliceerd.

Data handelsdagen 2015*

Donderdag 19 februari
Donderdag 16 april
Donderdag 18 juni
Donderdag 20 augustus
Donderdag 15 oktober
Donderdag 10 december

* Inleg voor de volgende handelsdag is mogelijk vanaf de tweede werkdag na de vorige handelsdag om 09.30 uur, tot uiterlijk vijf werkdagen voor de volgende handelsdag uiterlijk om 17.00 uur bij Rabobank Nederland te Utrecht.

Hoe plaatst u een order?

U kunt uw order voor de handelsdag op de volgende manieren opgeven:

- Via de website <https://rewardplanservices.rabobank.com>
- Telefonisch bij Rabobank Nederland in Utrecht. +31 30 712 3888. Dit telefoonnummer is alleen tijdens werkdagen bereikbaar van 9.30 tot 16.30 uur.
- Schriftelijk via het daarvoor bestemde orderformulier. U kunt deze downloaden op melkweb via contactcentrum > formulieren. Houd er rekening mee dat uw orderformulier bij postverzending vertraging kan oplopen.

In alle gevallen moet uw order minimaal vijf werkdagen voor de handelsdag, uiterlijk om 17.00 uur, bij Rabobank Nederland in Utrecht zijn ontvangen. Anders neemt Rabobank Nederland uw opdracht niet in behandeling. U mag alleen orders opgeven als u zelf ledenobligaties-vrij wilt kopen of verkopen. Per lid-melkveehouder is maximaal één order per handelsdag mogelijk.

Wanneer u voor een handelsdag een order opgeeft, ontvangt u van Rabobank Nederland binnen vijf werkdagen na de handelsdag een aan- of verkoop-nota of een bevestiging van een niet-uitgevoerde opdracht.

Afwikkeling van de transacties

U ontvangt vóór de handelsdag van de Rabobank Nederland een orderbevestiging per e-mail of per post met het over te maken totaalbedrag, inclusief de provisie van 20 euro per order.

Het volledige bedrag moet vier werkdagen vóór de handelsdag om uiterlijk 12.00 uur zijn ontvangen op IBAN-nummer NL32RABO0100924778, t.n.v. Rabobank Nederland te Utrecht onder vermelding van het referentienummer van de orderbevestiging. Wanneer u hebt aangegeven dat de ledenobligaties-vrij betaald moeten worden vanaf de vrije ledenrekening of depositorekening, vindt de

verrekening ook vier werkdagen voor de handelsdag plaats.

Uitvoering orders

Wanneer er meer vraag dan aanbod van ledenobligaties is, geldt er een maximering. Dit houdt in dat bij de toekenning van vraagorders per ronde aan alle orders één obligatie wordt toebedeeld. Deze rondes worden herhaald totdat ofwel de order is uitgevoerd of er aan alle nog niet volledig uitgevoerde orders geen één stuk meer is toe te delen. Bij deze laatste ronde zullen de overgebleven obligaties toebedeeld worden op volgorde van binnenkomst. In alle gevallen betreft dit één obligatie. Het hoogst uitgevoerde aantal obligaties per order is het gestelde maximum. Het geld van het niet uitgevoerde deel zal drie werkdagen na de handelsdag terugbetaald worden op dezelfde manier als dat de order betaald is. Bij overaanbod kan er sprake zijn van categorieën met voorrang. Het is mogelijk dat hierdoor slechts een deel van de verkooporders wordt uitgevoerd. Dit is afhankelijk van vraag en aanbod.

Meer informatie over het inleggen van orders vindt u in de toelichting op het orderformulier en het marktreglement. Deze vindt u op melkweb via coöperatie > reglementen en regelingen.

Ledenobligaties-vast en -vrij met een pandrecht

U kunt uw ledenobligaties-vast en -vrij in pand geven aan derden. Wilt u uw ledenobligaties verpanden, dan kunt u contact opnemen met de pandnemer (bijvoorbeeld een bank). Deze (bank)instelling maakt in overleg met u een akte op, die naar de binnendienst van FrieslandCampina wordt gezonden. Na ontvangst van de verpandingsakte blokkeert de melkgeldadministratie uw ledenobligaties. Ledenobligaties waarop een pandrecht rust, mogen op de interne markt niet worden verhandeld.

5 Naslag

5.1 Tarieven

	Tarief (in euro)
Beoordelingen voor Foqus planet	
Beoordeling reguliere frequentie/onaangekondigd	Gratis
Herbeoordeling	200,00
Administratiekosten PBB/ Koe-Kompas te laat uitgevoerd e/o rapportage te laat binnen	55,00
Administratieve verwerking documenten ingestuurd per post/fax/email	55,00
<ul style="list-style-type: none"> · Energiescan · Verklaringen Natuur en Landschap · Verklaringen Diergezondheid (IBR/BVD) · Verklaringen Weidegang 	
Steekproefbeoordeling	Gratis
Afgezegde beoordeling (minder dan 2 werkdagen voor datum beoordeling)	80,00*
Monsternamen en onderzoek	
Tankmonster met monsternamen	34,00
Extra (koe- of tank)monster Qlip	4,00
Koe- of tankmonster (antibiotica) via steunpunt	10,00
Koemonster (antibiotica) via chauffeur naar Qlip	10,00
Herhalingsonderzoek na toekenning kortingspunt(en)	4,00
Abonnement onderzoek op celgetal	0,75 / melkmonster
Regelingen melkhoeveelheden	
Meldingspremie afwijkende melk (vervalt per 1 april 2015)	0,15 / kg
Boete melkleverantie met bacteriegroeiremmende stoffen	0,15 / kg, vrij van btw (bovenop reguliere kwaliteitskorting)
Boete sterk afwijkende leverantiehoeveelheden of levering van melk ouder dan 72 uur (Bij AMS 80 uur of meer)	0,25 / kg
Extra onderzoek bij geconstateerde kwaliteitsafwijking (zoals contaminanten)	Alle kosten doorbelasten
Melktransport	
Extra ophalen/tank te klein	680,00 / kalendermaand **
Extra vervoerskosten inzetten melkauto met kleinere laadcapaciteit	680,00 / kalendermaand **
Bedrijven, die meer dan 10.000 kg melk zelfzuivelen	500,00 / jaar
Informatie	
Management-informatie dubbel (zowel digitaal als papier)	60,00 / jaar
Doorleveren gegevens aan derden	15,00 / jaar
Eiwit-, vet- en lactosebericht per fax of sms	0,21 / bericht
Eiwit-, vet- en lactosebericht per e-mail	gratis
Melkqualiteits-uitslagen (waarschuwingbericht, extra monster, herstelonderzoek en abonnement melkqualiteit)	
Per post	1,00 / bericht
Per fax of sms	0,50 / bericht
Per e-mail	gratis
Administratieve verwerking en bewaking geen machtiging FrieslandCampina	10,00 / kalendermaand
Overige	
Commissie van Beroep: bijdrage voor niet-leden bij inschakeling Commissie van Beroep	250,00
Commissie van Bezwaar (bij handhaving bezwaar)	250,00

* In bijzondere situaties kan FrieslandCampina besluiten tot het niet doorbelasten van deze kosten.

** Eenmaal per kalenderjaar maximaal één kalendermaand gratis.

5.2 Normen en gevolgen melkmonster

Kenmerk	Frequentie	Norm	Punten*
Kiemgetal	Twee keer per maand	$\leq 100.000/\text{ml}$	0
		> 100.000 en $\leq 250.000/\text{ml}$	1
		$> 250.000/\text{ml}$	2
Celgetal	Twee keer per maand	Laatste uitslag	Geometrisch gemiddelde over drie maanden
		$\leq 400.000/\text{ml}$	0
		$> 400.000/\text{ml}$	$\leq 400.000/\text{ml}$ 0
		$> 400.000/\text{ml}$	$> 400.000/\text{ml}$ 1
Reinheid	Eén keer per maand	Gradatie 1 / Goed	0
		Gradatie 2 / Slecht	2
Vriespunt	Elke leverantie	$\leq -0,505\text{ }^{\circ}\text{C}$	0
	Twee keer per jaar is een leverantie bepalend voor toekennen eventuele kortingspunten	$> -0,505\text{ }^{\circ}\text{C}$	1
Boterzuur	Eén keer per maand	Geén gasvorming (--)	0
		Gasvorming in beide buizen (++)	2 (voortgezet onderzoek in dezelfde maand)
		Gasvorming in één buis (+)	0 (verdacht)
	Voortgezet onderzoek in dezelfde maand	Geén gasvorming (--)	0
		Gasvorming in beide buizen (++)	2
		Gasvorming in één buis (+)	0 (verdacht)
Groeiremming	Elke leverantie	Afwezig (-)	0
		Verdacht (+)	0
		Aanwezig (P of O)	0,25 euro/kg** + boete 0,15 euro/kg***
Zuurtegraad melkvet	Elke leverantie	$\leq 1,00\text{ mmol}/100\text{ g vet}$	0
	Twee keer per jaar is een maand-gemiddelde bepalend voor toekennen eventuele kortingspunten	$> 1,00\text{ mmol}/100\text{ g vet}$	2
Chloroform	Twee keer per jaar	$\leq 0,1\text{ mg}/\text{kg vet}$	0 (goed)
		$> 0,1 \leq 0,2\text{ mg}/\text{kg vet}$	0 (verhoogd)
		$> 0,2\text{ mg}/\text{kg vet}$	1 (te hoog)

* 1 kortingspunt = 0,45 euro per 100 kilogram melk, geleverd in de desbetreffende kalendermaand.

** De korting voor bacteriegroeiremmende stoffen bedraagt 0,25 euro per kilogram melk over de betreffende leverantie.

*** Bovenop de korting van 0,25 euro per kilogram volgt een boete van 0,15 euro per kilogram melk over de betreffende leverantie.

5.3 Hoe bereidt u zich voor op een beoordeling?

Tijdens de beoordeling van de kwaliteitsborging op uw bedrijf zal de beoordelaar een aantal documenten willen inzien. Het is belangrijk dat u deze documenten klaarlegt.

Wij hebben hieronder per thema voor u aangegeven om welke documenten het gaat.



Bedrijf

- Indien u gebruik maakt van de regeling weidegang of deelweidegang dient u een registratie van het aantal weidedagen te kunnen overleggen. Dat kan zijn op de literkaart, graslandgebruikskalender of een andere vorm van registratie.
- Indien u de Energiescan van FrieslandCampina heeft ingevuld dient u de jaarrekening, van het betreffende jaar, van uw energiemaatschappij te kunnen overleggen.
- Indien u een beheersovereenkomst heeft met een partij voor natuur- en/of landschapsbeheer dient u de betreffende beheerovereenkomst(en) te kunnen overleggen.



Koe

- Bedrijfsgezondheidsplan (BGP) en bedrijfsbehandelplan (BBP) van de afgelopen 2 jaar. Een plan is 12 maanden geldig en de periode tussen opstellen van twee plannen mag maximaal 12 maanden zijn.
- Overeenkomst met de Geborgde Rundveedierenarts (één-op-één relatie).
- De laatste PBB-rapportage (indien geen CDM-deelnemer of Koe-Kompas).
- Rapportage Koe-Kompas (indien deelnemer Koe-Kompas).
- De administratie van het voorafgaande en lopende kalenderjaar van alle dierziekten bij het rundvee (al dan niet gecombineerd met de diergeneesmiddelenadministratie). De aankoopnota's van diergeneesmiddelen en/of logboekformulieren van de laatste drie maanden.
- De diergeneesmiddelenadministratie van het voorafgaande en lopende kalenderjaar van alle behandelingen.
- Verklaring van de dierenarts indien afgeweken wordt van het voorschrift van de leverancier van het diergeneesmiddel of afgeweken wordt van het BBP. Hierop is ook aangegeven waarom is afgeweken.
- Administratie van de niet geleverde melk van het voorafgaande en lopende kalenderjaar. Dit kan in combinatie met de administratie van dierziekten en/of diergeneesmiddelen of door gegevens van het automatisch melksysteem.
- Entverklaring bij IBR en BVD (indien van toepassing).



Voer

- De vergunning van de NVWA als het bedrijf zelf mengvoeders of voormengsels maakt met toevoegmiddelen, zoals antibiotica, coccidiostatica of groeibevorderaars.
- Afleverbonnen en/of aankoopnota's van alle op het bedrijf aanwezige of in de laatste 6 maanden aangekochte diervoeders.
- De lijst met ontvangen ruwvoeders, met daarin minimaal opgenomen:
 - de leveranciergegevens;
 - productomschrijving;
 - de datum van levering.



Melk

- Onderhoudsrapporten van de laatste 24 maanden:
 - Van elke op het bedrijf aanwezige en in gebruik zijnde melkkoeltank en eventueel bijbehorende apparatuur;
 - Van elke op het bedrijf aanwezig zijnde en in gebruik zijnde melkwinningsinstallatie en eventueel bijbehorende apparatuur.
- Indien eigen water gebruikt wordt voor reiniging of voorkoeling:
 - bronwateronderzoeksanalyserapporten van de laatste 24 maanden waaruit blijkt dat het water voldoet aan de daaraan gestelde eisen.
 - COKZ-rapportage indien zuivelbereiding in tanklokaal plaatsvindt.
- Op het bedrijf zelf moet goed zichtbaar aanwezig zijn:
 - een instructie voor derden met betrekking tot:
 - de herkenbaarheid van zieke en/of met diergeneesmiddelen behandelde dieren;
 - het separeren van de melk van deze dieren;
 - In de melkstal een lijst met identificatiegegevens van koeien waarvan de melk gesepareerd moet worden.

Aan deze lijst kunnen geen rechten worden ontleend. De volledige informatie staat in bijlage B in het Praktijkreglement.

5.4 Nuttige adressen

FrieslandCampina
Cooperative Affairs
Postbus 2049
3800 CA Amersfoort
melkweb.frieslandcampina.com

Binnendienst
t 033 713 3000
e binnendienst@frieslandcampina.com

Rabobank Nederland in Utrecht voor het aan- en verkopen
van ledenobligaties-vrij op de handelsdag
t 030 712 3888
w <https://rewardplanservices.rabobank.com>

Qlip
Postbus 292
3830 AG Leusden
t 088 754 7000
e info@qlip.nl
w www.qlip.nl

Disclaimer

Deze brochure is een samenvatting van belangrijke regelingen die gelden voor de leden van FrieslandCampina. Zij is echter niet volledig. De regelingen vinden hun grondslag in de statuten, de leveringsovereenkomst, de verschillende reglementen zoals het Praktijkreglement, het Melkgeldreglement, het Biologisch Melkgeldreglement, inclusief de bijlagen bij de verschillende reglementen, de obligatievoorwaarden en de bestuursbesluiten.

In geval van tegenstrijdigheid tussen de inhoud van deze brochure ten opzichte van de leveringsovereenkomst, de statuten en de reglementen (inclusief de bijlagen daarbij), is de tekst van de statuten en reglementen leidend. Aan deze uitgave kunnen dan ook geen rechten worden ontleend. De officiële documenten vindt u op melkweb.frieslandcampina.com. U kunt de documenten ook altijd opvragen bij de binnendienst.

Alle bedragen genoemd in deze brochure zijn exclusief btw, tenzij anders vermeld.

December 2014

in **dialogoog** met leden
en districtsraden
is de **basis** gelegd
voor het **vernieuwde**
Foqus planet

6 coöperatieraden

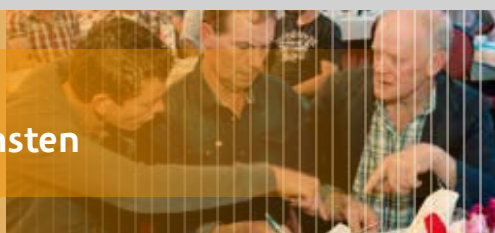
120 themabijeenkomsten



3 klankbordgroepen



160 ledenbijeenkomsten



4 centrale vergaderingen van
districtsraden en ledenraden



10 verdiepende sessies



januari

Maandag 12 januari

- uitbetaling melkgeld december
- (deel)weidegangtoeslag 2014

februari

Donderdag 12 februari

- uitbetaling melkgeld januari

Donderdag 19 februari

- handelsdag ledenobligaties-vrij

maart

Woensdag 11 maart

- uitbetaling melkgeld februari

april

Vrijdag 10 april

- uitbetaling melkgeld maart

Donderdag 16 april

- handelsdag ledenobligaties-vrij

Woensdag 29 april

- ledenraad: vaststelling jaarcijfers 2014

Eind april

- uitbetaling prestatietoeslag 2014

mei

Maandag 11 mei

- uitbetaling melkgeld april

juni

Donderdag 11 juni

- uitbetaling melkgeld mei

Maandag 15 juni

- uiterlijke start (deel)weidegang

Donderdag 18 juni

- handelsdag ledenobligaties-vrij

juli

Vrijdag 10 juli

- uitbetaling melkgeld juni

augustus

Dinsdag 11 augustus

- uitbetaling melkgeld juli

Donderdag 20 augustus

- handelsdag ledenobligaties-vrij

september

Dinsdag 1 september

- uitbetaling interim uitkering prestatietoeslag 2015

Vrijdag 11 september

- uitbetaling melkgeld augustus

oktober

Maandag 12 oktober

- uitbetaling melkgeld september

Donderdag 15 oktober

- handelsdag ledenobligaties-vrij

november

Woensdag 11 november

- uitbetaling melkgeld oktober

december

Donderdag 10 december

- handelsdag ledenobligaties-vrij

Vrijdag 11 december

- uitbetaling melkgeld november

Ledenbijeenkomsten 2015

Voorjaar:

23 maart t/m 10 april

Najaar:

12 oktober t/m 5 november

januari

Maandag 11 januari

- uitbetaling melkgeld december
- inhouding & toeslag (deel)weidegang 2015

april

Op de melknota van maart worden de inhouding en toeslag van het vernieuwde Foqus planet verrekend



FrieslandCampina
Cooperative Affairs
Postbus 2049
3800 CA Amersfoort
melkweb.frieslandcampina.com