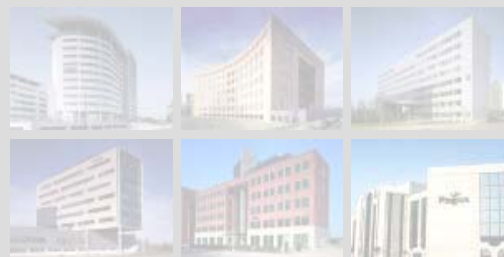


Ace! Management Partners

Training • Coaching • Management Consulting • Interim Management



TRAININGSLOCATIES: ROTTERDAM • BREDA • AMSTERDAM • ARNHEM • UTRECHT
BRUSSEL • EINDHOVEN • DEN HAAG • ANTWERPEN • AMERSFOORT
OFFICE: TEL 0165 396108 • FAX 0165 396195
INFO@ACE-MANAGEMENT-PARTNERS.NL

WWW.ACE-MANAGEMENT-PARTNERS.NL
WWW.TRAININGENCOACHING.NL
WWW.COACHINGENTRAINING.NL
WWW.ACETRAINING.NL

Ace! Zelftest Managementrollen



Ace! Management Partners

Training • Coaching • Management Consulting • Interim Management

Berekening van uw zelfbeoordeling

Actie ► Bereken nu het gemiddelde voor de onderstaande rollen door de scores hieronder in te vullen bij de betreffende rol. Deel het totaal per rol telkens door 5 of 4 (zoals aangegeven).

De stimulator

9 ___
12 ___
14 ___
21 ___
30 ___

Totaal ___ / 5 =

De mentor

10 ___
16 ___
18 ___
32 ___

Totaal ___ / 4 =

De innovator

1 ___
5 ___
17 ___
25 ___

Totaal ___ / 4 =

De bemiddelaar

2 ___
20 ___
28 ___
34 ___

Totaal ___ / 4 =

De producent

3 ___
13 ___
19 ___
29 ___
33 ___

Totaal ___ / 5 =

De bestuurder

4 ___
6 ___
24 ___
31 ___
35 ___

Totaal ___ / 5 =

De coördinator

7 ___
11 ___
23 ___
26 ___
36 ___

Totaal ___ / 5 =

De controleur

8 ___
15 ___
22 ___
27 ___

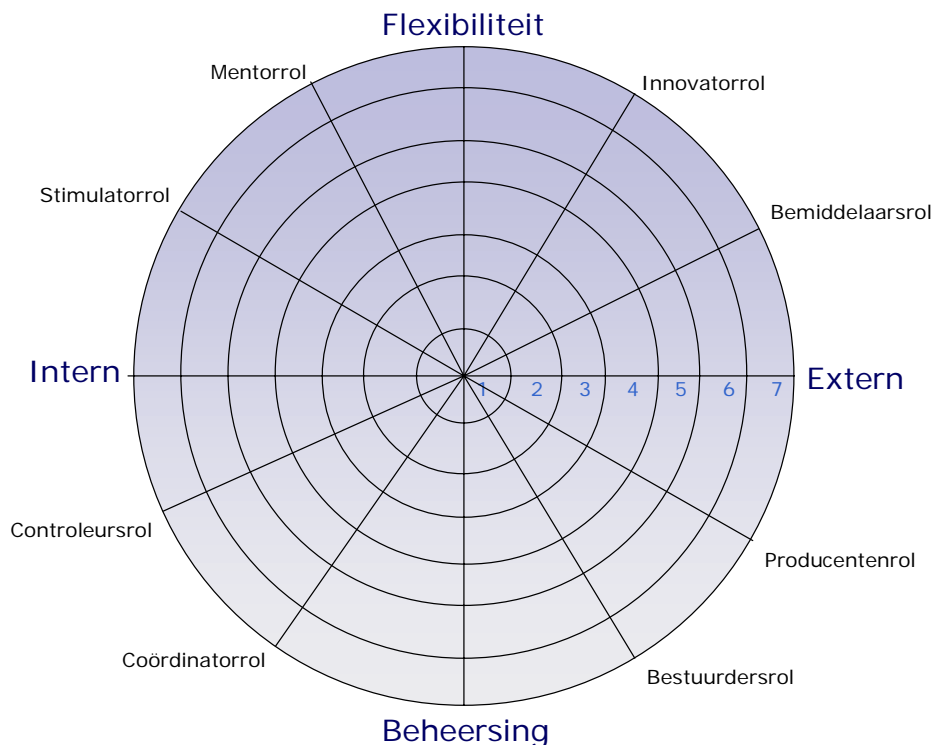
Totaal ___ / 4 =

Ace! Management Partners

Training • Coaching • Management Consulting • Interim Management

De resultaten van de test

Actie ► Plaats het gemiddelde van iedere rol nu in de figuur. Iedere rol heeft een lijn die naar het centrum van de cirkel gaat. Het streepje het dichtst bij het centrum heeft de waarde 1. De buitenste rand heeft waarde 7. Wanneer u alle scores op de rollijnen heeft aangegeven, kunt u deze scores verbinden.



In het concurrerende-waardenkader gaan we uit van 8 mogelijke managementrollen:

- Mentor Stelt de mens centraal en stimuleert ontwikkeling van het individu
- Stimulator Is geënt op samenhang en teamspirit.
- Controleur Is op de hoogte van alles, meet en registreert.
- Coördinator Beheert de structuur en is trouble-shooter.
- Bestuurder Neemt beslissingen en is vast beraden.
- Producent Heeft sterke doelgerichtheid en gedrevenheid.
- Bemiddelaar Onderhandelt over overeenstemming
- Innovator Heeft visie en gaat vooruit op vernieuwingen en tendensen.

Je hebt alle 8 rollen nodig om als manager succesvol te zijn. De ene situatie verlangt echter soms meer van de ene rol dan van de ander. Gedragscomplexiteit is dus erg belangrijk om aan te voelen welke rol op een bepaald moment nodig is. De Negatieve Zone is wanneer er een of enkele rollen te ver worden doorgevoerd. Dat heeft namelijk juist eerder een negatieve invloed alhoewel deze, mits met mate gebruikt, juist ook positief kunnen bijdragen.

Ace! Management Partners

Training • Coaching • Management Consulting • Interim Management



Disclaimer

Tenzij anders vermeld berust het copyright op deze test bij de uitgever Ace! Management Partners. Niets van deze uitgave mag worden vermenigvuldigd, opgeslagen in een geautomatiseerd bestand of openbaar gemaakt, op welke wijze en in welke vorm dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever en de auteurs.

De gebruiker mag de informatie op het scherm bekijken en afdrukken voor persoonlijk gebruik. Hoewel de inhoud van deze test met de grootste zorgvuldigheid is samengesteld, zijn de auteur en de uitgever niet aansprakelijk voor fouten en of schade die uit het gebruik of de (gedeeltelijke) toepassing van de informatie, direct of indirect, het gevolg zou kunnen zijn. De tests zijn niet bedoeld als een advies. Ace! Management Partners kan immers niet beoordelen of toepassing van de informatie in uw organisatie en in uw specifieke situatie, verstandig is.

De informatie kan op elk moment zonder voorafgaande aankondiging gewijzigd worden. Door deze test te gebruiken gaat de gebruiker automatisch akkoord met deze voorwaarden en is hij verplicht het copyright te respecteren.

Amsterdam • Den Haag • Rotterdam • Arnhem • Eindhoven • Utrecht • Breda • Amersfoort • Antwerpen • Brussel

Office: Kersenberg 32 • 4708 KC Roosendaal • Tel 0165 396108 • Fax 0165 396195
KvK Breda 20.10.1441 • Rabobank 18.43.56.717 • BTW nl1552.799.32.b01
info@ace-management-partners.nl • www.ace-management-partners.nl

© Ace! Management Partners ®